

聂结东：乘风而起 助力我国教育的未来



生于农村

渴望改变命运的懵懂少年

人这一生做些什么，才更有意义？聂结东出生于安徽省潜山县的一个农村家庭，见证了自己父母的命运，仅为了维持一家七口人的生计，他们的大半生都在田地里拼命劳作。他说：“那个年代，在我的成长环境中，能吃饱饭就是一件幸福的事，读书上大学更是一个遥不可及的梦。怎样做才能改变自己和家人一生劳苦的命运？这是我懂事后就思考的问题。一位长辈告诉我，你想要为了自己和家人拥有不一样的生活，除了通过教育和学习，没有什么更强大的力量能做到这一点。教育的重要性，在那个时候，可能就已经悄悄地在我的心里发芽。”

深耕五载

转业军人北上逐梦 勇闯新领域

16岁那年，聂结东应征入伍，在军队里锻炼了十余年，读完了军校本科。转业后做起了基层村官，从部队出来的青年干部，身上带着一种坚持到底和坚韧果决的精神。2002年，他就被委派到一家国企大酒店担任总经理一职。虽然人生中第一次在财务上获得了自由，但是他对于自己所做的酒店管理工作并没有足够的激情。“一时的必要选择不能成为一生惯性的借口。”对前路的迷茫，促使他阅读了大量的历史书籍和人物传记，在这些历史和传记中，总是能看到一个似乎是无足轻重的人，最终如何拥有了与众不同的人生。这类阅读对他而言是非常愉快的体验，仿佛世界的大门被打开了，在这样的体验中他获得了自己的使命感——通过书籍和其他教育资源，帮助更多的人展开他们的新世界。

2008年，37岁的聂结东毅然辞去了国企酒店总经理的职位，怀揣一颗对教育事业的赤子之心，北上北京从事图书出版发行工作。那时候，他放弃了所有休息的时间，白天努力工作，学习经验，下班后继续看书学习至深夜。经过了几年夜以继日的奋斗，2013年3月，他着手创立了北京和文天下传媒文化有限公司，9个月后，图书库存就突破了1亿元码洋。就在公司员工陶醉在成功的喜悦中时，他凭着对趋势的洞察力，又看到了助力教育发展的新方向。

2013年，党的十八届三中全会提出，要利用信息化手段扩大优质教育资源覆盖面，实现教育公平和资源共享……

明者因时而变，知者随事而制。聂结东深知，教育的不均衡，正是导致贫困代际传承的一个重要因素。顺应国家的意志，改变教育不均衡的现状，会创造一个多赢的结局。因此，他以军人特有的决断，将一部分库存图书捐赠给一些贫困地区的中小学，剩下的全部低价处理，腾出资金，为进入教育信息化的新领域准备好弹药。

稳步布局

用产品差异化实现弯道逆袭

2014年8月，和文天下第一台“和文通”教学一体机正式下线。紧随其后，珠海10万级自动化净化防尘生产线投产。可是，教育信息化的产业

一个人的选择和努力，可以改变他的环境和命运，与其待时，不如乘势。明察趋势，敢于行动的人，总会遇到他们特有的机会。

聂结东，北京和文天下传媒文化有限公司董事长，其公司主营教育智能化研发、教育基础设施安装建设，目前正在筹备登陆H股。2017年，北京和文天下被评为“国家高新技术企业”“中关村高新技术企业”，2018年9月，聂结东在博鳌企业家论坛中荣获“中国行业十大影响力品牌”和“中国行业十大创新贡献人物”奖项。

□ 记者 徐越 蕾 文/图

中，永远不缺竞争者，在这巨大的蓝海中，究竟怎样走出一条属于自己的路？

市场上的产品看似千千万，但这些产品同质化严重，和学校的需求不十分匹配，对教学效果也没有明显提升。作为一个擅于察形观势的人，聂结东对产品的落地及市场的把握也有着自己独特的方案。

贫困山区的校舍多以土墙堆砌，市场上智能黑板均重75公斤，土墙无法承受如此重量。于是，聂结东调动研发团队，首先来到了宁夏的西吉县。那里山路崎岖，交通闭塞，聂结东和他的80名员工驻扎在西吉半年时间，其间，因地制宜创造性地改进了软硬件，不仅将和文天下的智能黑板重量控制在35公斤，还斥资引进了多名北京专职教师，对当地教师进行信息化培训，针对他们的教学体验进一步改善了软件系统。如此细心周密的服务，让和文天下在众多竞争对手中脱颖而出，在当年的教育部测评中，和文天下的信息化教育建设项目被评为示范工程。

经过这些淬炼，和文天下的产品得到不断完善，口碑不断优化。如今，和文天下的业务已遍布北京、贵州、新疆、陕西、河北、山东、广西、云南等多个省市。

致力创新

打造中国教育全产业链第一品牌

2014年9月，教育部开始逐步启动新高考课改，实行“不分文理，6选3”模式，到2020年，各省将全面建立新高考制度。针对这一政策风向，聂结东分析，新高考改革必将深刻影响教育信息化和教育培训等细分赛道。的确如此，新高考改革下的“6选3”模式派生出了20多种选课组合，导致高中教学模式的改变，学校需从原有的“一班一课表”转变为“一人一课表”，围绕走班排课产生的班级管理，信息指引成为了核心需求。于是聂结东

又一次率领研发团队进行实地走访，根据各个学校的教师资源情况和学生选课意愿，利用最优智能排课算法，成功研发出了“和文通走班排课系统”。高考改革后，升学的规则也在重新洗牌，自主招生、专项计划、综合评价成为名校录取学生的主流渠道，因此，学生综合素质的提升成了家长们的又一大刚性需求。对此，聂结东也有了新的战略规划——锻造一个横跨幼儿园到大学，全面覆盖的线下综合素质培训平台，经过权衡，他决定先从小学培训平台开始试点。

学生放学的时间是下午三点半，而大多数父母的下班时间比较晚，无奈之下便选择将孩子送到学校周边的小饭桌及小规模的培训班，无论是安全、卫生还是教育质量，都不能让家长感到安心。如何才能解决孩子“三点半下课”给家长带来的痛点？和文天下的一位管理者说：“我们预判，三点半课堂未来发展趋向一定是规模化、集团化、连锁化经营，只有专业机构运作，才能真正有益于孩子的健康成长，有益于培养他们的综合素质，让家长放心、让孩子安心。”

今年6月，和文天下在西安开办了第一家500平方米教学综合课堂，旨在解决小学生放学后三小时的学习生活问题，从健康、安全、师资、环境、兴趣等多个方面为学生提供一站式服务。老师将和文天下研发的芯片，放在孩子身上，家长们便能通过手机上的众学慧APP实时监控孩子的动向。记者发现，和文的老师们与孩子家长积极进行沟通，为他们提供孩子成长过程中全套的学习规划和咨询服务，因此广受家长们的信赖。西安三点半课堂的成功试验，标志着和文天下的再次裂变。

近两年来，进入教育信息化领域的企业正在逐步增加，研究趋势的走向及其对企业的影响，在当今教育市场就变得至关重要。只顾低头拉车的企业会被率先淘汰出局，教育市场的蛋糕只属于明察趋势的企业家。“我们致力于打造中国教育全产业链第一品牌。”聂结东同样也清楚，想要打造一个庞大的行业链条，并非一日之功，如今和文天下正向着这个理想一步步迈进。

棋至中盘，“棋子”的角色和重要性也在不断改变：教育信息化教学设备、数字资源应用、教学综合体，从这些产业链的分环节引领者，再发展到“产业链整合”的主角，和文天下的全产业链布局已然呈现。

聂结东说：“我还是很有自信的，我的团队里有一群非常全面、非常有野心的人，锐意进取，从不自我设限。我今年47岁，很多人觉得我的人生进入了一个更自如的状态，但其实不然，惯性奔跑才是我的常态，回归创业的初心，我至少还要和我的团队一起，为助力中国教育梦想再奋斗15年。”他微微一笑，给人一种硬朗的帅气感。