

# 徽商： 有底线，有毅力，有格局，有理想

□ 胡迟



“前世不修，生在徽州，十三四岁，往外一丢……”这首传诵广远的徽州民谣，让我们知道明清时代显赫的徽商最初始的状态。他们是被逼仄的环境丢出来的一群人，是农耕时代非主流的一群人。这些源自深山僻壤，“流寓四方”的徽商为何能在天南地北落地生根，站稳商埠，立于不败之地？他们是如何在陌生的世界里打拼，最终形成“无徽不成镇”的盛景？今天，我们探讨的徽商精神，其实就是为了解答这些疑问。

提炼徽商精神，用现代语言表述，那就是：有底线，有毅力，有格局，有理想。这些，也是我们现代商业需要的精神内涵。

## 有底线：诚信为本，义利双行

徽商的商业道德体现在：一是以义为先，重义轻利；二是重承诺，崇信誉；三是诚实经商，童叟无欺；四是货真价实，讲求质量。具体到经营策略上，就是以德治商。徽商不惑于眼前利益，绝大多数徽商秉承的经商原则是“一切治生家智巧机利悉屏不用，惟以至诚待人。”他们认为商家与顾客的关系是互惠互利、相互依存的。因此，徽商大都通过持续的努力去建立良好的商业信誉，并将商业信誉看作商品价值的重要组成部分，具有很强烈的品牌意识。

## 有毅力：脚踏实地，百折不回

徽商多由小本起家，从小商品和土特产品起步，或通过学徒、打工积累经验，伺机发展。在许多成功的徽商背后都各有一段辛酸史。大盐商鲍志道，家贫，11岁被迫离家跟人学会计，20岁，给一个扬州盐商当伙计。由于长期助人经商，耳濡目染，逐渐成为驰名遐迩的扬州巨商。著名徽商汪应亨，苦于无资金经商，其妻便将珍藏的

嫁妆全部拿出变卖，支持丈夫经商，自己在家中过着十分清苦的生活……这样的商人在徽商中数也数不清。徽商精神的可贵之处还在于不怕挫折，锐意进取，可谓“一贾不利再贾，再贾不利三贾，三贾不利犹未厌焉”，正是这种韧性，才使得徽商得以雄起阡陌，名振四方。

## 有格局：不囿成见，眼界开阔

几千年封建传统认为“天下之民寄命于农”，而徽州人能因地制宜，因时变通，不为正统思想所束缚，走出了一条“寄命于商”的新路。徽人“十三在邑，十七在天下”，流寓四方，获得“无徽不成镇”之美誉。有的徽商还从闽广扬帆出海，从事海外贸易，将经营活动扩展到日本、朝鲜等东南亚国家和葡萄牙。作为中国商界中的一支劲旅，徽商商业资本之巨、从贾人数之众、活动区域之广、经营行业之多、经营能力之强，都是其他商帮所无法匹敌的。正是因为徽商不囿成见，眼界开阔，才能在规模经营中做大做强，才会创造出广阔的事业天地和人才培养平台。

## 有理想：贾而好儒，移风易俗

徽商不但在自己的经商实践中承传和创新了儒学义利观，把“贾而好儒”特色作了淋漓尽致地发挥，铸就了几代儒商的形象。还回归乡里，将资产大量投资于徽州的教育和文化，直接创造了灿烂多彩的徽州文化。有徽商才有被列为世界文化遗产的徽派古村落；有徽商才有徽班进京的辉煌；有徽商才有徽州工艺的百花齐放；有徽商才有“千村不废诵读”的教育盛景；有徽商，才有“东南邹鲁”的赞誉；正是徽商形成并塑造了徽州的庞大乡绅群体，引领着徽州地域的乡土文化最终成为中华传统文化的范本之一。

# 徽商的九种精神及其当代价值

□ 卞利

作为皖南徽州府歙县、休宁、婺源、祁门、黟县和绩溪六县地域性商人群体，明清时代的徽商，曾经雄据一方，独执商界之牛耳三百余年，成为当时中国十大商帮中实力最为雄厚的一支。它对中国封建社会后期商品经济的发展、市场的扩大以及社会的转型，都曾发挥过巨大的作用。徽商能取得这样的辉煌成就，是与其在经营中创造和积累的九种精神是分不开的。正是依靠这九种精神，徽商才取得了巨大的成功。徽商的这九种精神是留给后人的一笔最为宝贵的精神财富。

徽商的第一种精神是在生存压力下养成的拼搏进取精神。徽州地处山区，山多田少，人众地寡是客观的现实，为寻求谋生之道，摆脱生存危机，除了向外谋求发展或通过科举途径取得升官发财的机会之外，徽州人已经没有任何捷径可走。但受名额和其他诸多的限制，科举获得成功者毕竟只是极少数。因此，只有外出经商一条生路。长三角繁荣的经济和便捷的水陆交通，为徽商融入长三角提供了天时和地利的条件。值得欣慰的是，徽州人抓住了这一机遇，乘势而上，互相帮扶，凭着“徽骆驼”的韧劲，艰辛开拓，锐意进取，“因地有以通贸易，视时丰歉以计屈伸”。“一贾不利再贾，再贾不利三贾，三贾不利，犹未厌焉。”（光绪《祁门倪氏族谱》）一次失败了，再来第二次，二次失败了，再来第三次，直至最后的成功。这就是徽商的精神——一种不甘失败、勇于进取的精神。

徽商的第二种精神是讲求儒道，贾而好儒、以义为利的精神。徽商的第三种精神是敬业执著、累世经营、甘当大业的信念。徽商的第四种精神是注重商品质量，守法经营、诚信为本的精神。讲究信誉，是徽州商人崇奉的信条，所谓“买卖公平天经地义，童叟无欺以信为本”，便是他们在实践中经验的总结，徽商的业绩虽已成为历史的陈迹，但其讲究信誉的经营思想和职业道德，则具有长期的借鉴作用。

徽商的第五种精神是乐观时变，灵活经营、出奇制胜的经营理念。徽商获得商业成功的秘诀，除了吃苦耐劳、任重致远的艰辛开拓精神和诚实经营、童叟无欺的

经营理念以外，还有一个重要因素，那就是出奇制胜的营销方略。

徽商的第六种精神是以众帮众的协作互助、以众帮众的团队精神。徽商的第七种精神是热心公益和慈善事业的奉献精神。拥有强烈的社会责任感，热心社会公益和慈善事业，是徽商区别于其他商帮群体的一个最为显著的特征。更值得一提的是，他们不仅热心捐助经商地区开放性的公益慈善事业，而且也十分重视修建服务于本商帮的设施。他们往往以会馆形式组织起来，设义冢、置厝所、修码头、建货仓、辟街巷，尽量便利本商帮成员的经营。种种措施，不但为他们赢得了经商地区人们的普遍称颂，更重要的是，通过树名，提高自身的知名度，加强了对当地人的亲和力，减轻了他们固有的排斥感，增强了信任度。也团结了本帮成员，互帮互助，以群体的姿态牢牢地站稳脚跟，淡化了在异地的孤独无助感，增加了竞争的资本和勇气。

徽商的第八种精神是知人善任、注重德才兼备的用人理念。第九种精神则是重视市场、讲求效益。

三百多年前，从徽州大山中走出来的徽商，凭着“徽骆驼”吃苦耐劳的韧劲，艰辛开拓，勤奋进取，获得了巨大的成功。他们在经商实践中注重市场变化，善于捕捉商机，诚信经营，精于培养和使用人才，注重人才道德品质和经营能力，不能说不是一个关键的因素。

不过，我们也应看到，徽商毕竟是生活在中国封建社会晚期这一特殊历史阶段的封建性商帮，封建吏治的黑暗腐败，苛捐杂税的层出不穷，迫使他们在长期的经营实践中，把结交官府、取媚权势，甚至不惜斥资捐官，以跻身红顶商人的行列，并将其当作重要的公关手段，建立商业垄断，获取暴利。但与封建官府结交，同时也是一把双刃剑，它既成全了一代徽商的辉煌英名，也最终断送了徽商。清代道光年间，徽商之所以一蹶不振，红顶商人胡雪岩之所以一败涂地，这既是时代和历史的局限，也是徽商本身的致命缺陷。这是我们今天继承和弘扬徽商精神时特别应当注意汲取的血的教训。

# 因地制宜，开拓创新 诚信为本，达济天下

□ 柳泽民

以史为镜，可以知兴替。以自给自足的自然经济为背景，以商业为主要经营方式，以依附封建统治势力为主要手段，以儒学为其精神内核和意识形态，在中国明清时期曾辉煌一时的古徽商，给如今正走在复兴之路上的我们留下了怎样的精神财富？深入挖掘和弘扬古徽商所创造的宝贵精神财富，彰显徽商精神的当代价值，不仅是培育和践行社会主义核心价值观的内在要求，也是引领社会主义市场经济健康发展的现实需要。

古徽商以其因地制宜避短扬长的生存智慧、开拓创新勇闯天下的胆略气魄、诚信为本贾而好儒的经商之道和遍及五湖四海的商业实践，不仅创造了延续达三四百年之久的商业奇迹，也为当代国人留下了宝贵的徽商精神。具体而言：

因地制宜、开拓创新的勇气与智慧。马克思指出，人们自己创造自己的历史，但是他们并不是随心所欲地创造。人多地少的人地困境构成迫使古徽州人摆脱农耕另求谋生之道的自然压力，通江达海的天然密集水道以及多样性的自然土产又构成古徽州人走经商之路的天然优势，但千百年来士农工商的社会等级观念却构成经商之路上的顽固思想障碍。勇于摆脱自然困境和传统等级观念的束缚彰显出古徽商人创新创业的巨大勇气，而因地制宜、开拓创新、贾而好儒则是古徽商商业智慧的集中写照。这种勇于冲破束缚、迎难而上、奋勇开拓的勇气，以及因地制宜、扬长避短、培育自己核心竞争力的商业智慧，无疑是古徽商留给现代徽商宝贵的精神财富，理应成为他们创新创业新征程中最重要的思想基础。

诚信为本的经商之道。商业表面上看是互通有无，引导生产，服务生活，实质上则通过商品交换建立起了陌生人之间的内在生命联系。诚信不仅是陌生人之间商业交往的根本要求，也是工商业发展的生命线。古徽商以诚信为生财之大道，认为狡诈生财必然自塞其源、自竭其流，故而将诚信作为经商之本。古徽商的诚信体现在与顾客的关系上，确保商品的货真价实，童叟无欺；体现在义利关系上，决不谋不义之利、不法之财，甚至舍利取义。在食品药品安全堪忧、假冒伪劣盛行以及各种市场违约问题层出不穷的当下，古徽商那种视诚信为生命线的经商之道无疑是现今工商业健康发展的当务之急和根本所在。

达济天下的共享情怀。与资本家以逐利为唯一目的不同，古徽商在获取巨额利润的同时，不忘将其中的相当一部分用于发展乡村公共事业，如修路架桥、发展教育、弘扬传统文化以及扶贫济困等等，这体现出古徽商人高度自觉的社会责任感。社会是工商业发展的现实土壤，离开社会所提供的土壤和舞台，商业便成了无源之水、无本之木，从这个意义上讲，古徽商以其实际行动诠释了工商业与社会大众之间的命运共同体关系。在社会被收入差距拉大和诸如“精英”、“草根”等伪意识严重撕裂的今天，重新认识工商业发展与社会大众之间的内在生命联系，建构起发展成果的社会回馈与共享机制，无疑是重构健康商业生态的基础工程。