

” 恼一恼，老一老；笑一笑，少一少。
——《养心要语》

吴昌期： 从桥梁工程师到徽商社团创会会长

□ 记者 赵汗青

年近八旬的吴昌期，白色衬衫整洁而又笔挺，头发浓密，梳理得一丝不苟。近两个小时的密集谈话间，他一口水没喝，逻辑严密且表达准确。

从安徽省交通厅的桥梁工程师到援藏的四十三项工程指挥，从参加开创安徽第一个经济开发区到力推徽商文化走向世界，这位八旬长者带给我们的是人生的宏大智慧和坚韧开阔。

1 “歼灭” 安徽所有木桥

1954年，18岁的吴昌期从杭州土木工程学校毕业被分配到安徽省交通厅工作。由于不知道安徽省省会在哪里，几个同学结伴直接去了安庆，到了安庆才知道省会在合肥。

当时，从安庆到合肥坐汽车要在桐城、舒城各住一宿，需要三天车程。汽车是蒸汽机车，烧木柴的，经常抛锚。

到了合肥后，大家才发现没有自来水，居民们到南淝河挑水，合肥城只有环城马路这一圈，逍遥津有个“淝滨电影院”，还是毛竹搭起来的大棚。

“感觉安徽怎么这个样子，都是农村。”看过苏杭的繁华，回忆起当年的环境和经历，吴昌期很是感慨。

在安徽省交通厅，刚上班的吴昌期是助理技术员，拿工资分，第一个月165个工资分，有30多块钱。

“30多块钱已经是非常富有，食堂中灶9块钱，西餐一汤。人才紧缺，初中生相当于知识分子，我们算是高级知识分子，从1953年到1983年，在安徽交通厅我干了30年。”吴昌期说。

在岗位上，吴昌期最主要的工作是桥梁设计。安徽省当时的桥梁大都是木头制的，还是抗日战争时留下的木头桥。木头桥易损、载重小，而且修桥木材紧缺，当时分管交通的桂蓬副省长提出，“要打木桥的歼灭战”。20多岁的吴昌期任公路桥梁设计室主任，负责桥梁设计。

大概五年时间，安徽的木头桥经过改造成水泥桥，在1960年前后，全省的木头桥就基本消失了。

文革时期，吴昌期被打为反动学术权威，尽管如此，作为副指挥的他仍然主持了属于军事工程的五河淮河大桥的设计，采用了当时国内领先的“预应力大跨度T型钢构”和“深孔大直径水下钻孔灌注桩”，这在全国乃至世界都很有影响，作为重要的技术项目，外省甚至外国都前来参观学习。

2 援藏主持 四十三项工程

时代潮流风起云涌，而改革则奔涌向前，粉碎“四人帮”后，国家发展的思路很快就要调整到经济建设上来。

也正因此，1979年，邓小平主持召开全国科技大会，作为安徽省科技代表，吴昌期同中国科技大学的几位物理化学方面的专家参加了此次大会。

回忆起那个历史性的时刻，吴昌期只说了一句话：“最激动的，就是邓小平说知识分子也是工人阶级。”邓小平提出废除终身制，而干部梯队自然从革命化、知识化、年轻化开始。

作为安徽省参加党的十二大代表，吴昌期成为干部梯队的人才进入中央视野。

1983年3月份，中央决定调任时任安徽省交通厅副厅长、党组副书记、47岁的吴昌期担任西藏自治区副主席，分管工业、交通等工作。

西藏公路交通因路线长、高寒缺氧、冻土等原因，通行困难、危险，青藏公路万无一失一部车堵住，几百部车都上不来，冻、饿死人的情况时有发生，在排除险情救人时，即便飞机空投面包，也难以到达预定目标。

吴昌期有时为了抢救险情，

带着部队，清理堵车现场。

1984年3月，中央召开了第二次西藏工作座谈会，决定要在西藏兴建一批惠及高原各族人民的现代化建设工程项目。“四十三项工程”总投资4.8亿元，包括能源交通、商业旅游、文教体育、医疗卫生和市政公用等方面的基础性设施，其中的20项修建在拉萨，其余分布在日喀则、山南、那曲、昌都和阿里5个地区，江苏、天津等9个省市和国务院有关部门分别承担了工程的设计和建设工作。

这是西藏第一次大建设，而主持者就是西藏自治区人民政府副主席多吉才让和吴昌期。

吴昌期谈到了建设时的一个趣闻，西藏的很多建筑都是小块石头和泥巴建成，虽然满山都是花岗岩，但西藏当地却开采不下来。

为了解决这个问题，吴昌期将此事汇报给时任总书记胡耀邦，后经过地质所化验，确定为火山岩，由援藏工作小组在福建惠安调来一批石匠，带着铁楔子、锤子，很快就开采出大块的石头。当时四十三项工程中的西藏宾馆就是由石材建设的。从此以后，花岗岩成为西藏现代建筑的主要材料。

3 开创安徽第一个 经济开发区

因为四十三项工程内容多，工期长，西藏冬天寒冷而漫长，吴昌期由于长期工作在缺氧的高原，出现了缺血性肝肿大。

病重的吴昌期住进了104医院，整整四个月，不能吃不能喝，在医生的精心治疗下，才慢慢康复。

1985年底，时任安徽省委书记的李贵鲜，考虑到大病初愈的吴昌期的身体状况，请他做些力所能及的调查研究。不久，省委任命他为安徽省政府党组成员，担任安徽经济文化研究中心党组书记，创办了《决策咨询》杂志。

1988年担任安徽省副省长时，吴昌期分管外事——外贸、外办、外经、对外协调……

1988年，对外开放是国策，中国对外开放首先是三个经济特区，继后是沿海14个开放城市。到1988年，中央开始考虑向内地开放，首先开放沿江城市。吴

昌期具体负责申报芜湖为首批对外开放的沿江城市。

国家批准芜湖作为沿江开放城市后，就开始在芜湖申办国家经济技术开发区，吴昌期对办经开区提出了“区位好、起步小、配套全、起点高、效益好、不动摇”的要求，接着就是芜湖港对外轮开放，这也是长江对外轮开放的第一个港口。

吴昌期回忆说，省委省政府对芜湖开放非常重视，但工作非常难做，开放就是开门，归多家部门管，都想在开放的大门上挂一把锁，每一把锁都涉及中央部委。

外国船进来，首先要引水、领航、外供、外贸、外代、外理、边检、商检、卫检、动检、植检……林林总总有17家单位。

“要一家家去跑，建立省级相应机构，跑了大半年才取得国家的行政许可。”吴昌期说。

4 徽商文化进京 再创新纪元

1993年，吴昌期担任安徽省人大常委会副主任、党组副书记，一干就是十年，为安徽立法工作呕心沥血。他说，改革开放迅猛发展，一批促进经济发展的法律必须要跟上，一部法律的制定要反复调研，协调平衡各方利益，特别是“开发区条例”和“库区条例”等地方性法规，部门利益矛盾较多，协调很困难，好在有省委省政府的支持，人大一班领导、同事的勤奋工作，十年人大的工作，在立法工作上我们交出了合格的答卷。

从人大退下来后，吴昌期仍不停思考、工作。

2001年2月，经中央组织部批准同意，吴昌期兼任安徽省企业联合会和安徽省企业家联合会会长，同年6月20日，当选为中国企业联合会、中国企业家协会执行副会长。

2005年5月18日，吴昌期牵头创办安徽国际徽商交流协会并任会长。

2005年，在北京召开了第一次国际徽商精英年会，在上海市老领导的提议下，年会准备了一面“天下徽商”的会旗，大会讨论认为，要重振历史徽商的雄风，这是当代徽商的梦想，并提出实现当代徽商梦分两步走的策划：第一步是实现“徽商社团遍天下”（2005年时，徽商社团只有上海、温州、海南等几家，现在这个目标已经实现，国内外徽商社团已近150家）；第二步是实现“徽商实力甲天下”，这个目标正在加速实现之中（2005年时，民营徽商企业营业额达到百亿的只有几家，现在超千亿和接近千亿的已有几十家，当代徽商正在向“徽商实力甲天下”这个历史性目标迈进）。

今年，吴昌期又帮助和支持在北京成立了“中国徽商文化促进会”，这是第一家在北京注册成立的现代商帮文化社团，吴昌期说：“‘徽商文化进京’类似一百多年前的‘徽班进京’，它证明了‘徽商文化’在当代各商帮文化中的突显地位，其作用和影响力不可低估。文化是软实力，在北京成立‘中国徽商文化促进会’，对实现当代‘徽商实力甲天下’这个宏伟目标，是正能量，是大促进！”