

职业经理人眼中的2014和2015:

规模化扩张之路很难再走下去 企业须寻找新的经济增长方式



中盐东兴盐业股份有限公司
 董事长、总经理 靳海
**不走规模扩张老路
 探索新模式**

中盐东兴盐业股份有限公司董事长、总经理靳海对2014年宏观经济的下行并不惊讶，“通过30多年的改革开放，我国的经济总量不断扩大，连续两位数的增速，已经让世人震惊。不过，客观来说，在此前的发展中，大多行业走的是规模化扩张的路子，这条路子到现在已经很难再走下去了。”

“经济新常态，就是一个低速增长的常态，在这个常态中，要完成产业的升级，落后产能的淘汰和去库存化，不可能一蹴而就。”靳海说，“现在经济增速下行压力大，各个企业都在寻找新的增长方式，比如我们就搁置了此前的一个扩张计划，转而探索产品升级和打通一二三产业，从去年的情况看，我们取得了一定的效果，但这个增长模式仍需要不断的完善和探索，我们还会不断地尝试。”

“在这样一个摸索和尝试的过程中，经济形势并不会发生大的变化，2015年仍然会低速发展，但留给企业们找路子的时间并不会太多。”靳海说，“除了外部环境，企业更要强化自身内部管理，事实上企业内部的调整空间很大，就看企业能不能正视这个问题。”

安徽东盛制药有限公司总经理 王佩义
**继续贴近民生
 注重基层反馈**

据安徽东盛制药有限公司总经理王佩义介绍，2014年，我省医疗行业的整体发展情况放之全国还算不错，但与2013年相比有所下滑的。“目前，基本用药（普药）越来越受到重视。用过好的药、新药、进口药的情况正在发生改变。”王佩义分析道，“这对老百姓来说是好事，其实一些新药、进口药的效果，不见得有普药的效果好，价格还更高。”

“新的市场变化，也要求企业能及时地跟进。在2015年，我们首先要做的，就是继续贴近民生，通过基层调研反馈老百姓的用药感受和不良反应，生产销售既便宜又能治病的药。”王佩义说，“2015年的压力更大，一方面是成本上涨的压力，另一方面新的GMP认证，会让很多中小企业无法通过，预计不少企业会在今年关闭。”

“新的一年，我们要注重降低成本，加强促销力度，积极推广基本用药。”王佩义的思路非常清晰，“保证人民用药安全，是我们药企的基本宗旨。这在2014年，2015年，或是2016年都一样，我们会一如既往地关注药品质量和安全。”

职业经理人，通常都是企业的掌舵者，他们在行业中“摸爬滚打”多年，对行业、对经济形势都有着自己的研判。2014刚刚过去，2015接踵而来，在安徽这些出色的职业经理人眼中，2014他们经历了什么？2015年又将如何面对呢？

■ 星级记者 张华玮

合肥长源液压股份有限公司执行总裁 黄春江
**“重生”就得提升
 产品品质和附加值**

合肥长源液压股份有限公司执行总裁黄春江表示，“2015的经济环境会更严峻，一些积累了很久的矛盾，或许会在这一年突现出来。这一年，机械行业必然处于冰冻期内，随着经济结构的调整，行业内的破产、兼并和重组不可避免。”

“慎重投资，留下足够的现金流，逐步调整产品结构。”这是黄春江给出的建议，在黄春江看来，前两条一定要坚守，首先要让企业活下来，而后一条才是重生的根本。“缺哪里补哪里，此前我国的经济增长方式粗放，机械行业的技术和产品品质缺乏竞争力。如今，就该在研发方面，在引进人才方面多投入，或者可以通过合资、合作的方式进行补强和学习，进而提升产品的品质，增加产品的附加值。”

芜湖新兴铸管有限责任公司总经理 何齐书
行业压力更大，倒逼快速转型

“从2012年开始，我国钢铁行业的下行趋势就非常明显了。”芜湖新兴铸管有限责任公司总经理何齐书说，“钢铁行业产能高、库存高、效益低的问题，就一直没能得到有效解决。”

“企业转型刻不容缓，我们此前就扩大了优特种钢的生产，并积极拓展东南亚市场，这让我们有个喘息的机会。”何齐书说，“新的法规政策，对环保、安监的要求更严，这也让钢铁企业的压力更大。”

不过，何齐书认为，“黎明前的黑暗”即将结束，“我们唯有主动适应新法规政策，加大环保和操作监管，并在企业进行搬迁的同时进行装备制造的升级。另外，商业模式上，再不能依靠规模取胜，我们希望更好地利用产业上下游资源，把电商、物流、金融等融合在一起发展。当然，我们也会积极寻找新的机会。”

安徽国生电器有限公司总经理 张盛
体验和服务是家电零售的根本

2014年，电子商务继续冲击着风雨飘摇的实体零售业，不过，安徽国生电器有限公司总经理张盛表示：“没什么好怕的。电商和零售渠道并不是对立的，实际上，这两者是相辅相成的。”

“首先，体验和服务依然是家电零售的根本。2015年我们要继续提升服务，马云也说过，未来行行都是服务业。这个社会就是我为人人，人人为我的服务过程。其次，针对覆盖率不高的情况，主打三四级市场。目前，城市的商圈相对密集，但农村里的家电保有量还是比较低的。第三，高端智能家电将成为行业趋势。健康类家电会越来越受到市场的青睐。”张盛说，“第四，我们要主动拥抱电商。从今年前半年的试水来看，我们的天猫店初步效果整体还是不错的。希望我们的天猫店能与更多品牌进行‘拥抱’，这样无形中就扩大了我们的市场，也拓宽了更广阔的发展渠道。”

安徽首批认证职业经理人
 (本级)名单
 (按姓氏拼音排序)

姓名	工作单位及职务
安春雨	中电科技博微信息发展有限公司总经理
陈东海	安徽中科机械有限公司常务副总经理
邓洪浩	安徽商之都滁州商厦有限责任公司总经理
管宁(女)	铜陵有色鑫铜建设监理公司总经理
郭德华	安徽徽江农产品物流城有限公司董事长
何齐书	芜湖新兴铸管有限责任公司总经理
侯崇春	合肥市公路桥梁工程有限责任公司副总经理
黄红(女)	铜陵有色鑫铜建设监理公司副总经理
黄梅(女)	安徽东盛制药有限公司副总经理
黄春江	合肥长源液压股份有限公司执行总裁
黄殿龙	淮南家具厂董事长
靳海	中盐东兴盐业股份有限公司董事长
匡龙云	安徽七彩世界集团总裁助理
李成勇	合肥市弘瑞金陵大酒店总经理
李维胜	合肥香馨建设集团副总裁兼人力资源总监
李文清	中盐东兴盐业股份有限公司总工程师
梁红(女)	合肥百大集团总经济师、百大鼓楼名品中心总经理
娄尤华	安徽省地矿局321地质队队长
倪华安	南京医药滁州天昊药事服务有限公司总经理
王佩义	安徽东盛制药有限公司总经理
伍柒华	中盐安徽润华盐业发展有限公司董事长
谢文云	安徽青芦铁路有限责任公司总经理
徐礼仁	安徽一隆羽绒有限公司书记
许青	安徽省淮南百货(集团)有限责任公司董事长、总经理
许体华	安徽龙华竹业有限公司副总经理
杨方(女)	安徽金星预应力工程技术有限公司副总经理
叶碧	安徽丰润生物技术有限公司总经理
余海平	安徽红星机电股份科技有限公司党委书记兼安徽金星预应力工程技术有限公司总经理
曾向红	中国计算机函授学院执行院长
张缔	安徽源牌实业(集团)有限责任公司副总裁
张洁(女)	安徽省华派雕塑景观艺术有限公司总经理
张盛	安徽国生电器有限公司总经理
张炜	安徽一隆羽绒有限公司董事长
张国际	安徽南翔贸易集团总裁
张翰洋	合肥声动文化传媒有限公司总经理
张林森	安徽省九成农工商贸有限责任公司总经理
张树凡	芜湖市捷运汽车运输有限责任公司总经理

安徽首批认证职业经理人
 (助理级)名单
 (按姓氏拼音排序)

陈广治 陈荣宁 程静雅(女) 方杰 方桂香(女) 胡双林 黄瑛(女) 金群(女) 李才明 李劲松 刘莉(女) 刘建生 刘有志 罗凤(女) 梅海萍(女) 潘哪(女) 秦翔 盛俊(女) 石松艳(女) 孙凤琴(女) 唐啸 王大勇 王杨梦涵(女) 巫迺君(女) 夏杰 闫建民 姚新利 章建文 章能峰

