



欧阳修退休到阜阳

休假：

朱元璋一年只放三天假

干活累了就要休息，工作一段时间就需要休假来调整身心，这是人之常情。我国古代的公职人员，有清晰休假记载的，当始于汉代。古人把休假叫“休沐”。《史记》中说，“每五日洗沐归谒亲”。古代官员一旦进了公堂，一连五日不得擅自离开，因此，有在长安做事的官员，从家骑马出发，到长安郊区，把马寄养在朋友家里，当班五日后，再取马回家。好像现在的郊区居住，把私家车存放在某某停车场的上班一族。

到了衙门官府的五天里，不得从事私事。五天的工作完了，才能外出访客见友游玩。如果在工作日生病，不得不休息，要顶替一个休息日，有身体确实不好的，便终年不得休息，官做不成了，被迫告老还乡。这个制度，由汉到唐，历时久远，按《史记》记载，连宰相也要执行，不能享有特权。

但明代开国皇帝朱元璋是个“工作狂”，经常工作到夜里三更。官员多次提出恢复前朝的休假制度，都被朱元璋否决了。朱元璋规定公职人员的“旬假”取消，假期一年只有3天，分别是春节、冬至和皇帝生日。朱元璋死后，朝廷接受“民意”，公务人员的假期逐渐增加，在三个假日的基础上增添了寒假，并将春节和寒假的假期均延长至一个月。不过放假期间，官员仍须到官署处理必办的公务。

考核：

凤阳巡抚被停俸3个月

古代没有钟表，只能听鸡鸣或者打更的声音来决定自己上朝的时间，难免也会有迟到的时候。迟到都是要挨板子的，所以为不迟到，明朝曾发生一起冬天高官误跌御河溺死的事：原来魏忠贤当权时，紫禁城不准点路灯，说是为防“火患”，还禁止官员骑马坐轿，冬天天亮得晚，路上又黑灯瞎火，一天，一名住得离皇宫较远的官员可能起晚了一点，因怕“朝会”迟到，一路小跑，加之当天早上下大雨，路又滑，慌乱中没辨清方向，竟失足坠入御河，命丧九泉。

官员不到所属机关“署事”的，缺勤一天处笞二十小板，每再满三天加一等，满二十五天打一百大板，满一个月

有余就得坐一年的牢。

工作考核方面，明朝张居正的“考成法”很有代表性，类似现在的“目标管理责任制”：首先将各部长每年须完成的工作和完成期限登记成3个账簿，并分别在本部给事中、都察院、内阁留存；其次，各部长每月须呈供完成工作情况的依据，分别亲赴给事中、内阁和都察院，对照账簿，完成一件就勾销一件；最后，内阁、都察院、给事中等三部门，逐件核实官员提供的工作完结依据，如有部门发现其没有如期完成工作的，就按规定予以处分。

按此办法，万历三年（公元1575年），张居正就查出凤阳巡抚王宗沐因未完成事件数量太多而罚停俸3个月。

退休：

欧阳修阜阳买房计划“养老”

中国古代，官员退休称为“致仕”，把官职还给君王。如果官员年老体弱，也可主动申请退休，称为“乞骸骨”，使骸骨得归葬故乡。从周朝起，“大夫七十而致仕”为后来各朝沿用。一般情况下，官吏只要离开职位，除了皇帝特诏照顾之外，一律停发俸禄。不少官吏一旦休官停俸，就要另觅生计，有的教书，有的耕田。

欧阳修退休到安徽阜阳（当时叫“颍州”）时，就是以房养老的。

四十二岁那年，欧阳修狠了狠心，在安徽阜阳西湖之畔买下一所二手房。从此以后，他有了余钱就买成房子，买成地皮，即使是在外地做官、公务繁忙的时候，也不忘指挥着大儿子买房地和悉心装修。前前后后又经过二十年的努力，欧阳修在阜阳置下一百多间瓦房，每间瓦房都装修一新，随时可以入住。

欧阳修在阜阳买房的时候已经有四个儿子，女儿也出嫁了，小孙子已经出世。儿孙加上仆人，全家不过二十几口人，每人住一间，二三十间房子也就够了，为什么非要置上一百多间房不可？为什么每间房子都要装修？因为他想用那些房子来养家，以及养他自己的老。

从六十岁开始，欧阳修把所有空闲的房子统统租了出去，他的开销和他家人的开销大多来自房租。晚年的欧阳修就是一个地地道道的包租公。

熙宁四年（公元1071年）六月，欧阳修被恩准退休，他得以回到颍州。给自己更号“六一居士”。这时，他已经六十五岁，一年后他就去世了，他购置的那些房产被他四个儿子分别继承。实际上，欧阳修并没有靠房子来养老，但他当时努力购置房产时确实做着以房养老的打算。

升职：

“贺表”引发的提拔怪事

嘉庆年间，安徽桐城人龙汝言科举不第，只得委身于一个满洲副都统家当家庭教师。有一年皇帝万寿，大臣按例要上贺表。这种官样文章，副都统懒得做，就吩咐龙汝言代写一份交差了事。龙汝言找来康熙、雍正、乾隆等人的预制诗集，东抄一句西抄一句，拼凑而成。

巧的是，嘉庆皇帝当年对贺表突然来了兴趣，想看看大臣们是如何向自己表忠心的。看到副都统的这一份，嘉庆拍案叫绝，认为构思精巧，忠心可嘉，召副都统来问话。副都统以为贺表出了问题，抢先说，这不是奴才写的，是龙汝言写的。嘉庆更高兴了，说：想不到一个南方汉人，竟然如此熟读先帝诗文，可见其忠心可鉴，才堪大用。于是欣然赐龙汝言举人出身，使其拥有了参加当年科举的资格。

当年科举结果出来上呈嘉庆，嘉庆翻阅后叹道：本科金石质量欠佳。事后，主考官拉近侍太监出来问：皇上何出此言？太监问：你们录取龙汝言没？回答：龙汝言才智平庸，文章泛泛，故未录取。太监说：问题就在这，皇上刚夸龙汝言才堪大用，你们却置他不录，不是说皇上不会识人吗？

考官们恍然大悟，说：下一次科举，龙汝言一举摘得状元桂冠。嘉庆高兴地说：朕果然没看错人！

龙汝言中状元后，出任南书房行走、实录馆纂修等清要之职，但没几天就被革职了。原来，龙汝言幼年孤贫，托庇于岳父家，加上妻子泼悍，养成了惧内的毛病。一次，实录馆的吏员送《高宗实录》到龙汝言家请他校勘。龙汝言和老婆吵架了，躲到朋友家避风头，已经好几天不敢回家了。龙妻签收《高宗实录》后，搁在了一边，隔天衙门来取，龙妻原样交回。

龙汝言对此一无所知。不料，实录草稿中有一处致命的错误，把“高宗纯皇帝”（乾隆庙号）写成了“高宗绝皇帝”。写错皇帝庙号是严重错误，而且错的还是意思很不好的“绝”字，龙汝言没有校出来，属于“大不敬”。嘉庆虽然要立他为典型，但也不得不承认“龙汝言精神不周，办事疏忽”，把他革职永不叙用。

直到嘉庆皇帝去世，龙汝言作为旧臣来哭灵。据说龙汝言在葬礼上哭得死去活来，晕厥过去多次。继位的道光皇帝大为感动，给他一个内阁中书的闲职养老，结局很是不错。