

# 奋力谱写安全生产贴心服务新华章

## ——合肥供水集团在全市城市公用事业企业中争创一流



2013年以来,在市委、市政府、市国资委和市城乡建委的正确领导下,供水集团坚持贯彻“以安全生产为第一要务,打造‘贴心小棉袄’精品品牌;以ISO9001质量管理体系认证为抓手,练内功、抓管理、上水平,精干主业,做好增收节支大文章,在全市城市公用事业企业中争创一流”的工作思路,坚持以保障供水为一条主线,切实做好安全生产和“贴心小棉袄”优质服务两篇文章,圆满完成了全年各项目标任务。

过去的一年,“贴心小棉袄”经验做法入选《创先争优特色做法100例》;参与编写了中央党的群众路线教育实践活动读本;执行董事、法定代表人、党委书记方振荣获“全国五一劳动奖章”称号;供水集团先后荣获职工互助保障工作全国基层先进单位、全省精神文明建设工作创新奖、优秀江淮志愿服务集体、安徽省五四红旗团委、合肥市行风评议先进单位、合肥市五一劳动奖状等称号;7月30日,中央电视台《新闻直播间》栏目,在《高温“炙烤”我国多地:高温酷暑水电供应压力增大》新闻报道中,多次引用供水集团供水抢修、调度及“贴心小棉袄”服务的画面和素材。

2013年,供水集团资产总额44.29亿元,净资产37.4亿元,资产负债率15.54%;实现主营业务收入6.2亿元,利润总额-101万元,期间费用率24.83%,水费回收率99.34%;完成供水量3.76亿立方米,人均供水量33.57万立方米,漏损率12.19%;全市直径75mm以上供水管道4144公里,比去年增加了584公里;全市水表总数114万只;全部使用董铺和大房郢水库优质原水;未发生一起人员伤亡和突发责任性停水事故。

■ 姜波 金晶



### 有力保障区域性特大城市用水需求

为满足合肥市日益增长的用水需求,进一步优化全市供水布局,供水集团以服务民生与城市建设为己任,立足合肥发展大局,勇担社会责任,全力推进各项重点工程建设。其中,仅用一年时间,同时完成了六水厂二期和七水厂一期工程,为现代化新兴中心城市和区域性特大城市建设提供了强有力的供水要素保障。

2013年5月28日,合肥市第六水厂二期工程顺利竣工通水,日供水能力达

到60万立方米,有效缓解了磨店职教城和长丰县部分地区的供水需求,满足京东方六代、八代线、彩虹、鑫昊等重点招商引资项目高质量用水需求。

同年7月15日,七水厂一期工程建成通水,建设规模20万立方米/日,投资7.6亿元。投产后,供水范围辐射高新区及西部组团区域,为华南城、中科大先进技术研究院、大陆轮胎、中建材等重大项目提供供水服务保障,满足了合肥西部城区和高新区的用水需求。

### 大力推进安全生产标准化建设

坚持“以安全生产为第一要务”不动摇,严格按照“全覆盖、零容忍、严执法、重实效”的要求,以标准化建设为切入点,讲实情、落实处、出实效。

去年供水集团共组织召开了5次安委会,将参会人员由安委会成员扩大至各单位、部门的安全员。召开10余次安全专题会议,重点研究并协调隐患排查、出租房安全管理、应急预案体系修订、施工安全等工作;修订完善2013年《安全生产目标管理责任书》;组织开展安全生产标准化、安全管理人员资格认证、特种作业人员复审、劳务分包单位外协工等专题培训,提高安全意识,营造安全生产氛围。

### 试点创建,打造安全生产标准化

2013年,供水集团重点打造安全生产标准化,完善《安全管理控制程序》、《保卫工作程序》,进一步梳理管理要素和环节,增补《安全生产目标管理制度》等26项规章制度。以董铺水源厂、五水厂、包河区供水所为对象,开展了为期2个月的“安标”试点创建工作,打开了安全管理工作的新思路,为安全生产标准化的推广奠定了基础。经过一系列的隐患排查和整改,11月26日,供水集团顺利通过安全生产标准化三级企业评审。

### 开展突击检查,提升应急处置能力

组织开展了重大节日前的综合性安全生产大检查。同时,以“百日安全大检查”工作为契机,以隐患排查治理工作为主线,制定“百日安全大检查”实施方案,6月28日、7月3日凌晨,由班子领导带队,相关部门组成检查组,分别到相关单位突出检查了安全保卫、液氯泄漏应急处置能力、安全管理能力、值班情况等;广泛发动了基层单位各层级人员参与到自查、互查及集中检查的氛围中来。大大提升了各单位、部门和场所的应急处置能力与多项预案操作的实战性。

### 多措并举,加强安全施工管理

供水集团狠抓安全施工管理,始终将安全施工、文明施工放在首位,不断加强施工现场安全措施的管理工作,督促施工单位开展深基坑、爆破施工等专项安全论证,全年无质量安全事故发生。同时,在保障供水工程安全建设的基础上,编写了《供水管道工程监管(监理)工作实操手册(作业指导书)》,实现监管技术业务标准化。加大推行质量过程节点报验管理制,设置节点进行报验,建立台账,使质量控制过程达到公开透明。

### 严格检测,水质优良名列前茅

顺利完成国家认监委组织的国家级实验室能力验证考核工作。建立了严密的从源水到管网用户各个环节的水质检测制度。采取班组、厂部、水质检测中心3级水质管理模式,提前4年执行106项国家考核指标,确保水质安全无忧。共完成一万余项次新安装管道水质检测,泵房水箱清洗消毒约2.7万次,水质取水化验约12万次,并辅助不定期抽查,保证管网及水箱水质安全。在今年国家卫计委全国饮用水督查工作中,合肥饮用水综合得分在全国26个省会城市中排名第三。

### 技术革新,提升安全制水技能

完成二水厂4座沉淀池投加药剂管道改造,直流屏电池及充电系统更换,四水厂泵房6号机组改造,五水厂自控防雷系统改造,并通过了安徽省防雷中心验收,六水厂加装草坪灯,聚合物自动吸料装置技改项目;共实施增强供水生产安全运行保障技改项目31项。做好原材料保障工作,共完成395批次、5206吨各类原材料的供应工作,努力提升生产单位夏季高峰供水安全运行的保障能力。此外,还对各水厂加氯工艺操作规程,应急处理方案等进行修改完善。

### 巢湖重点供水工程稳步推进

为做好巢湖大建设的供水要素保障,加快谋划巢湖供水规划,目前,已多次和巢湖市住建局以及编制单位对接沟通,对在编的《巢湖市供水专业规划》提出修改意见。同时,结合在编的三水厂可行性规划方案,对供水规模和管网等进行核算,为供水工程分年度实施提供依据。三水厂一期工程,其设计工作正处于项目可研阶段,环评等专业评价正陆续招标,其中环评、通航安全评估、林地转用和节能评估已成功招标,厂区土地由巢湖市国土资源局落实中。

### 主动对接,做好重点项目用水保障

为保障新桥机场的顺利通航及运营后用水需求,供水集团高度重视,积极协调,组织精干力量投入项目建设。投资1亿多元,先后铺设两条供水管道,为机场用水提供了“双保险”。同时,新建蜀山及新桥两个供水加压站,保证水量足水压稳;提前8个工作日完成了两块大计量水表安装,为新桥机场建设争取了宝贵时间;提前20天完成中科大先进技术研究设计院供水工程建设;重点保障了合肥高铁南站、华南城、寿县新桥产业园、滨湖万达项目等项目用水需求。

### 快马加鞭,供水管网建设再次提速

随着合肥大建设步伐加快,供水集团加大供水管网建设力度,实行领导领衔督办,顺利完成管道工程改造新建85项,铺设DN300-DN1400的管道总长78.617公里,其中改造管道11.339公里,新建管道长度67.278公里。完成了包河大道、阜阳北路高架配套管网、配合胜利路地铁1号线、长江路地铁2号线等供水管的铺设,推进龙川路、龙岗路、方兴大道等区域供水管的铺设。

### 通力合作,最大限度释放各水厂产能

去年初,对三水厂实施分区供水,有效解决高新加压站水量不足问题;六水厂二期、七水厂一期竣工投产后,相关部门通力合作,精心制定调整方案,稳步实施,历时一个多月,完成了供水管网区域调整工作,有效缓解了二、三水厂生产压力;针对制水厂工艺管线以及大口径管道施工停水工程项目,制定专项调度方案,合理调配生产和管网运行,将停水造成的影响程度和范围降到最低。

### “安全生产”、“贴心服务”齐开花

2013年,供水集团继续狠抓安全生产和“贴心小棉袄”优质服务两篇文章,主要领导与各相关单位、部门负责人签订《安全考核奖惩工作目标责任书》、《优质服务监督工作目标责任书》,引入倒查机制和问责机制,明确规定了安全考核和优质服务监督“处罚20万元,奖励30万元”的奖惩目标,奖罚分明,激发活力,形成主要领导亲自抓,各部门协调联动,齐抓共管的局面。

全国文明城市

中央精神文明建设指导委员会  
2009年1月