

“如今,我们的工作内容变得更深入、要求更苛刻;我们的生意变得更复杂、更难以管理;一切都有着过量的功能与选择,唯独缺乏最佳的体验。商业成功在这样的时代显得如此不同,你需要掌握真正的大数据取舍之道,把最有意义的留下,也就是精简。”——《精简》

# 《精简》 让自己轻装上阵

专访杭州依家美越百货有限公司总经理助理兼安徽区域总经理王磊



从北京到杭州,再到合肥;从集团总经理助理再到如今在合肥独当一面,兼管执掌分店,每走一步,他都面临着一次选择与定位,而始终不变的,是他的勤奋努力以及善于学习的态度。

尽管工作很忙碌,但王磊每日阅读的习惯从未改变,他最近在读的书是《精简》,“好的管理者总是善于化繁为简、举重若轻,就如书中所提到‘把最有意义的留下。’”王磊笑着说。

记者 王珊珊/文 倪路/图



推荐书:精简

作者:[美] 马修·E·梅

企业家推荐:大数据时代,一切都有着过量的功能与选择,唯独缺乏最佳的体验。真正的大数据取舍之道,就是把最有意义的留下,也就是精简。很多企业因“精简”取得了令人瞩目的成功,不仅让品牌家喻户晓,也改变了人们的生活方式。

## 谈工作 最简单的规则缔造最有效的经验

“《精简》这本书里有句话是‘欢迎来到这个一切都过量的大数据时代’。我就突然想到我们商品的标签,一个个标有原价的数字标签,让消费者对应各种折扣来计算最后价格,这不就是过量,浪费吗?”作为一家刚刚进驻合肥不久的品牌折扣百货店的管理者,王磊自然对数字、数据这样的词格外敏感,

“所以赶在今年3·15前,我告诉员工要把标签都换掉,打的价格就要是折扣价。”

“最简单的规则缔造最有效的经验,打破常规才能取得突破性进展。”书中的这两句话不仅给了王磊关于创新的感悟,更给商场带来了实在的效益。据商场某品牌导购介绍,标签更改后,来衣之家百

货“淘宝”的消费者明显增多。

当然王磊对于精简理念的融入不仅仅是在产品上,相比于其他商场需要本人当面填写资料成为会员的模式,衣之家百货又将问题简约化,扫描微信并注册就可以成为衣之家会员。“这种简单明了就是对顾客最直接的关怀。”王磊表示。

## 相关链接

### 合肥衣之家

2013年,衣之家百货正式进驻合肥,作为杭州依家美越百货有限公司下属企业,衣之家百货以“品牌+折扣”的运营模式打破传统正价百货的品牌价格高地,为合肥消费者带来全新的折扣价格体验。据了解,衣之家百货作为宝业东城广场经营面积最大的百货主力店,强势打造1.8万平米经营面积,邀请专业团队把控动线与空间设计,定位“城市百货折扣中心旗舰店”,致力于打造安徽领先的折扣百货店,经营辐射合肥全市,商场规划为地面三层与宝业东城广场室内步行街贯穿相连,坐享综合体,内涵盖:家乐福超市、苏宁电器、屈臣氏、星巴克、必胜客、肯德基等诸多业态带来的超强人气。衣之家百货1F精致生活馆、2F都会淑女馆、F时尚运动馆,定位城市白领、新兴年轻化群体及工薪阶层。衣之家百货将成为合肥地标性商圈与城市名片,相信衣之家百货势必会开创合肥城市折扣百货新纪元。

## 谈团队 小规模团队比大规模团队更有效率

“《精简》里还有这样一句话:‘小规模团队比大规模团队更有效率。因为当小组的规模变大时,在小组的运作上会耗费更多的精力,而要完成的任务就没法那么受关注了;另外,那些让人头痛的组员还会给其他组员带来更重的负担’。我时常用这句话提醒自己选择自己的团队成员,如果不合适请你离开。”谈到团队,王磊很严肃地说,“因为去年

才进驻合肥,所以很多事情都需要去协调、管理、执行,如果没有好的团队,企业不会有好的运作。”

精简高效的团队建设是获得成功的关键保障,在王磊看来很多时候不是人多好办事,如果没有把员工有效地组织起来形成团队,就很可能大家都在努力忙碌,但是对于为什么干、怎么干、由谁干、在什么地方干、干到什么程度

却各有理解,没有形成统一认识,成员之间各自为政,缺乏强有力的领导和统一策划,其结果自然无法理想。“所以在衣之家,我们都是将具体事情分配到人,并责任到人。”王磊表示,“我们人虽然不多但是大家都各司其职,分配明确,精简的团队不仅为企业节约了成本,也让员工们更高效地开展的工作,防止人浮于事。”

## 谈读书 翻开一本书,或者不经意就能找到答案

在王磊的办公桌上总是有书,“这可能已成为我的习惯了。”王磊喜欢看,不是因为觉得读书是件修身养性的事情,而是有时候想逃到书里的那个世界里去。“对于我来说,爱看书就是一种逃避的方法,现实生活中遇到问题,不想面对的时候,可以暂时躲避到别人创

造的世界中去,因为工作压力大,这也算放松了。”

身为依家美越百货有限公司总经理助理,又兼任安徽区域总经理,王磊时常需要为了工作充电而读书,而忙碌的工作也并没有改变王磊爱读书的习惯。他经常利用工作间隙看书,比如午

休的时候,或者等待开会的间隙。最近,他就时常见缝插针的读《精简》。“翻开一本书就是一次经历,一次感悟。就像我在看这本书的时候,书中一两句话可能就解决了我工作上的困惑,这就好像打开了另外一个世界,会看到你需要的答案。”王总如是说。

母亲节刚过,您给父亲买了什么?



SALE SHOP  
衣之家  
城市折扣百货

安徽首家奥特莱斯  
365天品牌折扣商场

夏季男装全面上新 主力品牌最高6折

沙驰/BOSSsunwen/利郎/虎都/秋艳/奔狼/诺奇/日驰尼/浪比时/爱登堡/波司登/圣得西/虎豹/耐克/阿迪/乐斯菲斯/动感骆驼/探路者/LEE/Levi's/CK/坚持我的/卡洛驰/李宁/德尔惠/特步/以纯/森达/百丽/皮尔卡丹/利奥纳多/奥康/骆驼/梦特娇/新秀丽/啄木鸟等知名品牌领衔折扣(更多品牌优惠详见店内介绍)

户外男装特卖大场  
件件一口价

奥康 德尔惠 银色保罗

专场特卖 限时抢购

享折扣 衣之家

ahyzjbh www.yzjbh.com

扫微信加会员  
精彩大片免费看



活动期间,您只需扫描衣之家(安徽)微信二维码并加入衣之家(安徽)会员,既有机会抽取“电影兑换券”一张。奖项公布时间:2014年5月25日18时“敬请关注衣之家(安徽)官方微信”

2014  
衣之家夏季男装节  
钜惠全城

2014/05/23—05/25

地址:长江东路与当涂路交口(汽车东站对面)宝业东城广场G区 电话:68110900 营业期间免费停车