

扬帆助力中小企业

2012建行安徽省分行小企业业务发展纪实

去年,安徽省建行积极践行小企业零售化转型战略导向,努力克服宏观经济下行的不利影响,以产品创新推广运用为手段,持续扩大信贷投放,小企业业务发展取得近年来最好水平。小企业业务实现了“余额超200亿、客户超3000户”的跨越。在当地同业中小企业贷款余额和增速均位于前列。总结下来,安徽省建行在发展小企业业务上主要有如下经验:

(一) 迅速应对市场乏力的局面,多措并举提振全行小企业发展信心。

去年一季度,从外部看,宏观经济下行压力加大,小企业融资需求明显萎缩,加上同业竞争加剧,安徽省建行和全国大部分兄弟行一样,小企业业务发展陷入困境。为应对不利形势,安徽省建行及时召开条线座谈会,广泛走访客户,在深入分析内外部制约发展因素的基础上,多措并举,激发业务增长的活力和动力。

(二) 积极践行“零售化”,坚守“小额化”,力推“批量化”,探索“网点化”,全面加速业务发展。

安徽省建行针对目前系统内部对中型客户有效管理缺位的状况,在年初深入推行“零售化”转型时就提出了“抓小不放大”的客户管理思路。“小”能保证客户拓展的量,也是未来小企业业务发展的方向;但“大”是确保业务规模增长的需要,安徽省建行利用小企业之家平台,进

一步密切和巩固了政银企关系,为安徽省建行小企业业务的持续健康发展打下良好的基础。

为了促进与政府、工业园区、专业市场等的合作,安徽省建行先后自行研发了“助力贷”、“接续贷”、“市场通”等批量化产品,以产品为敲门砖,有效打开与相关方的合作通道,促成众多平台的搭建。

创新设立“小企业之家”服务模式,为高端小企业客户及其业主、高管等人员提供公私联动一体化全方位的综合型服务。“小企业之家”与私人银行毗连办公,与私人银行实现客户、服务、信息等资源共享机制,建立双方互荐客户的渠道。安徽省建行为私人银行渠道推荐的客户快速发放了全国首笔“信用贷”。积极为网点支行配置小企业业务营销资源。

(三) 抓“龙头”产品,助力业务快速发展。

业务发展离不开好的产品撬动。去年

安徽省建行重点抓龙头产品的推广运用,以推动业务快速发展。从去年开始,安徽省建行在全省范围内创新推出了“信用贷”、“网银循环贷”、“善融贷”等一系列产品。以善融贷为例,建设银行一改以往“客户找银行贷款”传统思路,以建行存量优质结算客户为贷款对象,以客户持续有效的结算量、日均金融资产为依据,创新采用“预授信”方式,主动为客户提供信用融资,贷款审批速度极快,一般3-5个工作日即可完成。既提升了建行服务大众的企业形象,又为建行挖掘出大批潜在客户、增强了市场竞争力。

安徽省建行取得的业绩可以说离不开“助保贷”产品。从2009年开办该产品以来,三年内安徽省建行已经累计搭建助保平台31个,累计发放贷款20亿元,贷款余额10个多亿,无一笔不良贷款,对于密切安徽省建行与地方政府的合作关系、树立建行大行风范起到了积极的促进作用。

(四) 依托产品创新平台,为小企业业务发展打造亮点和增长点。

2009年安徽省建行取得了小企业产品创新试点行资格。三年来围绕市场需求,广泛收集产品创意,基本每年新增三个产品,已经累计推出10个创新产品,丰富了安徽省建行小企业业务产品体系,提升了安徽省建行小企业业务的市场竞争力和影响力。

着力突破传统的房产抵押和担保公司

担保局限,引入了应收账款池质押、林权抵押、专利权质押等多种权利押品,研发推出了小企业应收账款池质押、小企业林权抵押和小企业专利权质押三个产品,解决了部分企业缺少抵押担保的融资难题;

为尽快实现营销模式从一对一向批量化转变,安徽省建行利用小企业产品创新资格优势,主动尝试与专业市场、政府机构等平台合作,研发推出了“市场通”、“助力贷”等批量化营销和作业的新产品;

在单一抵押或单一担保的担保方式基础上,安徽省建行引入抵押+应收账款买断、抵押+信用、保险公司信用保证+担保公司担保等组合的担保方式,研发推出了有担保的有追索权的国内保理、组合贷款、城乡小额保证保险贷款,有效解决了企业抵押担保不足的问题。

为解决中小企业贷存量到期筹集调头资金成本高的问题,开发了专门用于归还企业存量到期贷款的、低定价水平的小企业“接续贷”产品。得到了政府、企业和媒体各界的充分肯定;

针对餐饮企业流动资金贷款需求较少、装修和购置新店等固贷资金需求较多而现有产品无法满足的现状,在“商务通”产品的基础上,研发推出了“餐饮通”,以餐饮企业门店作为抵押物为企业提供融资,资金用途即可用于日常经营也可用于装修和扩张,解决了一批餐饮企业的融资难题。

以诚相贷
建设未来



建行小企业金融服务

CCB Small Enterprises Financial Service

四大系列产品: 成长之路 速贷通 小额贷 信用贷



中国建设银行
China Construction Bank
客户服务热线: 95533
网址: www.ccb.com