

# 广阔空间等待着民营医院

## 政策利好、市场需求带来发展良机



起步于上世纪80年代,经过20多年的蓬勃发展,安徽民营医院顺应市场需求,凭借自身的优势和政策利好,已经发展成为我省医疗行业的重要组成部分和不可或缺的生力军。尽管发展一直是步履蹒跚,但人们已经看到,民营医院这一族群,尽管现在不论在规模、档次及内涵都远远不如公立医院,可是那种生机勃勃、咄咄逼人的气势都昭示着一个时代的来临。“草根的力量是无穷的,它们总能找到更适合的生存发展方式。”一位业内人士这样形容。

实习生 赵安云 记者 邹传科

### 机制灵活具有更强的竞争力

“与民营医院灵活的运行机制相比,公立医院缺乏一个灵活、具有竞争力和生命力的运行机制,其对人才的种种僵化管理表露出明显的劣势。”合肥九龙泌尿专科医院一位不愿透露姓名的负责人认为,民营医院一旦形成规模发展,将会从公立医院手中夺取更多的市场。

另一方面,该负责人还将民营医院和其他民营企业的发展做一个类比,大约20年前,民营企业刚刚起步的时候,与目前民营医院的情况很相似,如今,它们已成为国民经济重要的组成部分,一些优秀的民营企业都已经成为区域经济的主体甚至榜样,由此也可以看到

民营医院发展壮大的趋势。“由于人口多,我国的医疗市场在全世界是最大的,因疾病、保健医疗、美容医疗等支出的费用,虽然没有具体的统计数目,但估计每年大概要超过数万亿元人民币。”该负责人分析,这些都促使民营医院的快速壮大发展。

### 政策给力民营医院快速发展

采访中,一些业内专家认为,从历史发展来看,政策的松绑政策将是民营医院发展的最大动力。2010年国家发布《关于进一步鼓励和引导社会资本举办医疗机构意见的通知》有望从税收、设备购置、医保资格、人才的晋升等桎梏民营医院发展的根本问题上

给予政策的支持,截止到2011年8月我国民营医院数目增长1128家;未来民营、公立医院一视同仁,民营医院凭借自身的服务和灵活的机制有望迎来大的发展机遇。一些业内人士直言,民营医院已经站在黄金十年的起点,长期发展前景看好。

据安徽省医院管理协会民营医院管理分会主任委员杨斌介绍,目前安徽省三级民营医院已有3家,二级民营医院有30家,民营医院总数达457家。记者发现,单从数量上看,我省的民营医院已是某些省市的几倍或几十倍。

### 供需矛盾日益突出促进发展

据了解,2009年我国医药卫生支出占GDP比重为5.1%,低于多数发达国家,医疗资源整体不足。而目前我国目前每千人医生数1.75人、每千人护士数14大幅低于发达国家水平,但医保规模不断变大带动两周患病未诊率由之前的48.9%、45.8%大幅下降到了37.6%、37.8%,门诊人数不断增加,未来人口老龄化加剧

将进一步拉动国内医疗的需求,医疗资源的供需矛盾或将进一步加剧,医疗资源需求越来越大,势必激发民营医院的发展内在动力。

“按照中等国家发展水平,100万人口的县级城市至少需要七、八所二级以上的医院,但目前普通的县城最多也就三四家医院,公立医院的资金和

管理根本跟不上市民的医疗服务需求。”安徽省卫生厅副厅长李劲风分析,从社会医疗服务需求的发展速度来看,民营医院的未来发展空间非常大,势头看好。

然而在看到民营医院经历了十几年的快速发展背后,下一个二十年,我们还应该看到隐藏的可持续发展问题。

### 需内外兼修、打造特色品牌

“政府对公立医院过于倚重,但近年来国家财政对卫生事业费用的投入明显不足。”据合肥普瑞眼科医院的一位负责人介绍,投入不足使医疗卫生资源相对紧缺,造成了供需矛盾,不能满足社会的需求。对此,该负责人认为,与其国家挤财力办医院,不如通过政策调动,促使民营医院的快速发展。

有利于民营医院发展政策的同时,要实现民营医院可持续发展,还必须解决两大问题:一是管理部门应该转变观念。民营医院如同初生的婴儿,有关部门应该多多加以教育、帮助和呵护。二是民营医院要加强自律。民营医院应建立自律协会,建立健全有关自律的规章制度,积极引导民营医院走向健康发展。民营医院要创品牌,加强自身队伍建设,顺应市场需求,加强自身调节,争当百姓的“白衣天使”,只有这样才能长久不衰。

省社科院社会学所所长沈跃春在接受记者采访时表示,民营医院的发展是大势所趋,目前在呼吁国家和地方出台更

### 错位竞争是提升的有效途径

“民营医院还应该走‘大专科,小综合’的路子,依靠技术和服务赢得患者的信任,只有这样,才能发挥自身优势,避免与国有大医院的正面冲突。”安徽大学社会学系教授范和生认为,民营医院与公立医院竞争,不能照抄他们的发展模式,因为两者不在同一个竞争起跑线上。民营医院应该避开公立医院的强项,实行错位竞争,要在公立医院做不好,做不强的方面下功夫,以他们的弱势作为我们发展的契机。

同时,一些业内人士分析,民营医院应该大力推进单病种临床路径,强化预约治疗,由于公立医院对VIP高端病房及特需门诊等特需服务在比例上有限制,民营医院可借此加强无陪护病房、VIP病房的建设,使管理护理更加人性化。

而对于民营医院的发展前景,安徽省政协副主席王鹤龄认为,只要民营医院坚定信心,在这个行业踏实地干、好好地干,加强科学的管理,相信,未来会有一个更加广阔的空间。

### 突出特色还应该注重公益性

在范和生教授看来,民营医院的发展具有很大的市场空间,目前我国的国情,单靠现有的国有医疗力量,并不能满足巨大的需求。“国家鼓励和引导社会资本发展医疗卫生事业,积极促进非公立医疗卫生机构的发展,形成投资主体多元化、投资方式多元化的办医体制,这也让民营医疗机构迎来了全新的发展契机。”范和生认为,尽管是大势所趋,但民营医院的可持续发展,既决定于走特

色发展之路,还要注重公益事业,突出慈善形式的介入。

而在采访中,一部分医院还主张投入资金,最终走向综合性的大型民营医院。这部分人认为,在国外,特别是在发达国家,经营最好、信誉最好的是私立医院,公立医院只是一个慈善性机构,尽管价格低,但看病者寥寥;而私立医院尽管价格高昂,却是病人看病的首选,因为这里才有最好的医生和最先进的设备。

### 有望诞生多个大医院“巨头”

如今的民营医院,早已在硬件、软件各方面上了一个新的台阶。但是,要想发展,走品质化医疗之路,无疑是发展的良方。

合肥大韩整形医院院长申洪国说,医疗质量是品质的重中之重,许多民营医院都非常重视医疗质量,这是生存的根本。民营医院应在服务的精细化、差异化上,以及促销的人性化、多样化上做文章,最终通过口碑赢得市场。

而鉴于中国国情,民营医院大力发展公立医院不太重视

的专科医院。我国专科医院数目不断增长,已由2005年的2682家增长到了2010年的3956家,规模不断扩张为专科连锁创造条件。一些专家分析认为我国高端医疗需求缺口较大,未来在国家特需门诊10%条件限制下有望获得新的发展机遇。但长期来看,公立医院产权制度改革有望给医疗集团的快速发展提供空间。

随着经济的大发展、大跃进,相信安徽民营医院必将迎接更加蓬勃的春天。