



# 徽商银行：布局村镇 服务三农



日前,中央电视台经济频道对无为徽银村镇银行服务三农的创新做法和取得的成绩进行了报道,引起了社会各界的广泛关注。无为徽银村镇银行与传统银行的区别有哪些?在服务三农经济方面又有哪些与众不同的举措呢?记者带着疑问来到了这家银行,一探究竟。

邹传科

## 围绕定位推创新

与其他大银行相比,无为徽银村镇银行拥有天然的地域优势,具有更有利的信息优势。作为一级法人,无为徽银村镇银行采用了扁平化管理,最大可能地缩短了业务流程。

今年春耕,无为徽银村镇银行推出的“农资公司加农户”的营销模式,就给急着购买农资但又缺资金的农民们解决了一大难题。购买农资的资金由村镇银行直接发放给当地的农资龙头企业,由经销网点将农资产品先发放给农户,秋后再回收贷款。这种特

殊的贷款方式,真正实现了银行、农资公司、农户的三赢局面。

郑斌表示,“我们经过测算,春耕备耕这么一个季节过来,农户就这一块,每户能平均节省300多块钱。”截至目前,无为徽银村镇银行已经发放春耕备耕类贷款3000万元左右,114户特约经销户的农资采购问题得到了解决,直接受益农户达8000户。

深深扎根基层,贴近普通百姓,无为村镇银行大大缓解了当地农民和中小企业金融支持不足的问题。

## 总结经验加快推进

凭借自身的有效资源和品牌影响力,徽商银行向无为徽银村镇银行直接输出科学稳健的管理模式、技术平台等,推动其健康运行和快速发展。据郑斌行长介绍,无为徽银村镇银行成立近两年来,发展速度和质量都处于省内同业的前列。“在日常的经营管理过程中,徽商银行作为主发起行,也加强对我们的指导,传导相对先进的制度、人才、管理和理念,使得我们在开业之后能够迅速进入状态,节省了大

量的积累和探索成本。去年,我们在全省村镇银行中各项成绩名列前茅,很大程度上就是得益于此。”

据了解,徽商银行正在积累和总结无为徽银村镇银行的成功经验,在未来一两年内,该行将批量在安徽省内开设村镇银行,传授农户资本积累的方法,扶持农业经济的发展,推动县域企业越做越大,切切实实地为服务三农、服务农村经济和地方经济发展贡献更多力量。

## 贴近村镇服务三农

村镇银行是近年来为解决农民、农业和农村经济发展过程中的金融服务需要而出现的一种新型金融机构。2010年8月8日,徽商银行作为主发起人,联合无为县城市建设投资公司、安徽明星电缆有限公司、安徽华星电缆集团有限公司等企业和个人共同出资1亿元,成立无为徽银村镇银行开始了村镇银行的试点工作。

作为发起行,总部位于安徽合肥的徽商银行,在发起设立无为徽银村镇银行前,利用专业优势和对当地金融环境的深入了解,结合村镇银行自身的特点,对其市场定位和经营思路进行了研究、分析和确认。“基于本地化、小型银行的特点,我们通过

市场细分,把目标客户定位在大银行不太重视的小企业和三农客户,着重服务信誉良好而资金困难的小微企业、产业龙头企业和融资不足、融资不畅甚至不知道如何获取融资的农村创业青年、农村小能人等客户群体,努力打造精品农村社区银行。”对此,徽商银行机构管理部总经理倪建祥这样说。

在无为村镇银行,记者见到了执行董事兼行长郑斌,在谈及徽商银行的支持时,他告诉记者:“徽银行为我们提供了人员、技术、管理等方面的一系列支持,派遣高管和专业团队,提供专业的人员技能培训,构建先进的银行业务系统,提供决策支持和信息技术、审计监督等后台支撑。”

有了徽商银行的专业指导,无为徽银村镇银行对信贷调查、审批等环节进行了优化,采用两人调查决策体制,根据提交的资料进行调查后直接审批放款,逐步建立起科学、高效的农村信用评估方法,简便的手续将农户申请贷款的审批时间压缩在一周甚至更短。针对农村企业融资难、缺乏优质抵押品,开发了小企业联保贷款,茂林通林权抵押贷款,目前正在调研土地流转贷款的可行性,争取县域首笔土地流转贷款的顺利开展。在服务三农的过程中,这家仅有二十几名员工的小银行,通过多种形式的业务创新,最大限度的支持当地经济的发展,给农村金融服务注入了新的活力。

## 徽商银行黄山卡\*

刷徽行黄山卡  
周周有抽奖 月度赢大奖



※活动时间:2012年5月28日至2012年8月26日

※活动对象:徽商银行黄山卡持卡客户(含贷记卡)

※周周抽奖

活动期间,每周单卡刷卡达到2次,且单笔满88元的客户(同一客户多张卡不累计),按周参加抽奖活动,奖品价值最高500元。

※月度抽奖

活动期间,每月单卡刷卡达到3次,6次和9次且每次单笔均满88元的客户(同一客户多张卡不累计),按月参加抽奖活动,奖品价值最高4000元。

活动最终解释权归徽商银行所有

传世智慧 人本金融 BUILD ON WISDOM\*

客服热线:40088-96588(安徽省内可直拨96588) www.hsbank.com.cn

徽商银行  
ank HUI SHANG BANK