



杨元庆 联想集团总裁兼CEO

4月11日,杨元庆在联想誓师大会表示:1.谁跟不上时代步伐,谁就是下一个柯达。2.未来,传统竞争对手未必仍然是对手,新对手不是要进入他们领地,而是我们的领地被侵占的问题。3.仍需坚持“保卫+进攻”策略,根据不同市场的业务成熟度分步执行。

本报记者专访安徽浮山风景区旅游公司董事长施忠民 新徽商需要新梦想



从1989年迈向北京打工的木匠到身家数亿的房地产商,再到转身回乡开发枞阳浮山风景区,枞阳人施忠民每次转型看似风险重重,却又顺理成章。

从来不相信运气的施忠民成功了。他的睿智、热情、沉稳和敏锐,既有着新徽商的品质和高度,也有着对世态人情的准确把握。22年的时间,个人际遇竟发生了如此变化,可以说,施忠民身上折射着这个时代的荣光。按照他对成功的理解,“一个是眼光,一个是勤奋”。

4月10日下午,在枞阳县浮山镇的双瞻阁里,北京天上天集团、安徽浮山风景区旅游公司董事长施忠民接受了本报记者专访。

记者 赵汗青 张火旺 文/图



“你要是在浮山镇问施忠民,不一定有人知道,但你要问施大个子,大家全都知道。”

4月10日下午,距离枞阳县浮山镇浮山风景区不远处,一位农妇指着正在建设的小楼说:看

见没有,这楼全是施大个子盖的。

该农妇所指的是正在开发中的枞阳县浮山旅游文化广场。

作为枞阳县的招商引资项目,身高一米八的浮山镇人施忠民从北京带回了3.5亿的资金开

发浮山风景区,而后期的浮山风景区投资还将投入10个亿。

22年前,施忠民离开浮山去北京打工,22年后,从北京回到枞阳这对于施忠民好像是一个轮回,但起点却截然不同了。

筑梦者

记者:当年你因为什么原因去北京打工,真正开始了自己的北漂人生?

施忠民:我在安庆枞阳县家中排行老三,家里的条件并不好,1989年,我准备和弟弟去北京闯荡一番。

“我家在周围是数得着最穷的,父亲身体不好,家里全靠我母亲一个人,四个孩子都要吃饭,怎么办呢?”从浮山中学毕业后,施忠民就要开始琢磨生计。

记者:在整个中国,上世纪九十年代初,外出打工闯荡是一种潮流,现在重新回到浮山老家,你怎么看这22年的人生经历?

施忠民:当年哪会想到自己能做到这么一大摊子?有时一个人的发展确如佛经里说的,如梦似影,回头一看,吓了一跳,但只要一步步去做,总会有机会。

记者:说说当年在北京刚开始打工的经历。

施忠民:在北京开始打工创业真是吃尽了苦,当年创业的时候,全是踏实的劲。

和弟弟到北京后,最开始干木匠,搞过装潢也搞过建材。几个人从老家一伙一伙出来的,大家合得来就在一起干,合不来就找别的朋友再合伙。

为了赶时间挣钱,我连吃了三年的方便面。早上五点半走,坐头一班公交车,晚上十点坐最后一班公交车回来。长期吃方便面的结果是,现在对方便面看都不能看,一旦想起来那种味道,我的胃就会翻腾。

2000年时,我和几个朋友合伙成立房地产公司,做起了房地产。

一步步往前走,先走两步再看下一步,规划的这样那样,到时候也无法实现,因为你自身的能力、实力都放在这。那时候北京做房地产的人非常多,没有实力的早就做不下去了,北京地太贵了盘子也大。

睿智者

记者:为什么要从房地产转身到旅游开发投资,这里面的风险你是怎样评估的?你怎样看待和规划浮山风景区的未来?

施忠民:在北京和家乡的官员聊到浮山的发展,有人就建议我说,现在旅游开发是个热点,而老家浮山需要开发,旅游业能带动当地的发展。我最开始的初衷很简单,能点事就做点事,结果越做越想做,越做的好就越愿意做。

开发风景区,也没想到现在的投资能有这么大。将近3个亿,后面还将投10个亿。但是有一点,你说投资这么大,靠卖门票,靠开个酒店就能把投资收回来?这是个长线投资,10年或者20年,收回的可能性都不大。

记者:资金只有在高速运转时,才能带来最大的效益,在商言商,既然10年甚至20年都赚不到钱,为什么还要去投资?

施忠民:我做这个不是为了赚多少钱,这件事是为家乡做点

贡献。在北京做企业赚了钱,希望能够回报乡里,另外,旅游文化产业是国家重点支持产业,有着良好前景,我也希望自己能加入朝阳产业的行列。

浮山风景区是一亿多年前的火山遗址,身兼国家地质公园和国家森林公园,景区十分优美,历来就有“山浮水上水浮山”的美誉。这里也是桐城派的发源地,历代名士也在浮山留下了众多珍贵的摩崖石刻,堪称中国第一文山。但由于此前资金投入和推广不够,这么好的景点一直没打造起来。

现在浮山风景区开发是4A级景区,但我们还要把它做成世界级的文化遗产。

浮山风景区起步很艰难,所有的配套项目几乎都是零。但你看,今年9月份,来风景区的路肯定全部修好,五星级宾馆目前正在装修,有困难我们就解决。温泉、度假、购物、休闲,这才是浮山风景区真正的平台所在。

领导者

记者:你觉得对于管理一个企业,最重要的是什么?你是怎样树立企业的核心价值观的?

施忠民:我们的北京天上天集团,员工500多人,主要是做商业地产。作为一个企业,关键在于领导,团队的核心怎么建,这是一连串的,副总、财务总监、办公室主任,再到下面的工作人员,需要长期的培训和培养。

员工需要正向的激励,但同时更需要领导的魅力,他不佩服

你,更不服从你,企业集体的价值观就不会统一。你怎么对他人,他也会怎么对你。

记者:你现在管理企业最大的困惑是什么?

施忠民:所有的问题都不是问题,人才是最大的问题。每个人都声称自己很有才,但你让他干事情的时候,他偏偏做不出来。还有一些人,确实有才却发挥不出来,最后就这样流失掉了。

勤奋者

记者:除了浮山风景区外,在安徽你还有其他投资吗?

施忠民:合肥正在搞一个商业地产的项目,十个亿的项目已经启动,在合肥西站。合肥最近的发展实在太快,大的结构已经全部形成了。以后的生长空间很大,在我看来,合肥可以算得上是一线城市,发展前景我非常看好。

记者:从你22年的创业历程来看,你觉得人生最重要的是什么?哪些能给当下的年轻人一些启发?

施忠民:我最赞成的就是一分耕耘,一分收获。不耕耘,就

不要想去收获。希望现在的年轻人还是要踏踏实实地做一件事,现在的年轻人太浮躁了,这山看着那山高,看着这不好那好,不像我们那个年代,我们做事情比较专一。

记者:但现在一些企业家更大的困惑是,花了很大的努力去耕耘,却没有收获或者收获很少,很多企业家都困在了某一道门槛上,你怎么看待这种类似于运气的问题?

施忠民:那就是眼光的问题,你没有看好这件事,或者没有把事情看透。一个是眼光,一个是勤奋,成功就是这么回事。