



陆豪

现任软银赛富投资合伙人,同时兼任卓越集团董事长、卓越联创投资控股(中国)有限公司联席董事长,北大、清华、复旦、交大等名校兼职教授。

《第一财经周刊》专访软银赛富合伙人、投资超人陆豪

私募来袭



他是业内有名的投资超人,软银赛富合伙人。精准的眼光,经典的案例让人一再传颂。在他手中,曾先后成功实施了复旦张江香港IPO、豫园、新华出版等多家企业的并购与重组,也曾作为天使投资人投资了“卓越网”。

上周末,这位投资超人出现在合肥众多企业家的面前,讲解投资基金要义,以及如何成为资本的主人。当谈到PE行业未来发展潜力时,他又语出惊人:今年的洗牌已经开始。

他是谁?“可以叫我David,或者陆豪”。
 姜朝洋/图 记者 沈艳/文



洗牌已开始

“现在,洗牌已经开始。”谈及近几年来势凶猛的PE行业,陆豪语出惊人。

去年,甚至在前年,大部分非行业从业者,甚至一个跟金融毫无边际的一些房产、煤碳等等一些人,拿出一把钱来就去做PE、VC(venture Capital的缩写,即风险投资,下简称VC)但是进入这个行业却没能站好。这两年,恰恰是给他们见颜色的时候。

陆豪判断,2012年,甚至2013年之内,会忘掉很多东西。“不能就金融而玩金融的PE,已经没有存在价值。现在的PE与VC更多的是以金融为手段,及对企业的治理能力”

谈到近期热点话题团宝网创始人任春雷与投资人之间的矛盾时,陆豪表示,投资者和被

投资者永远具有矛盾,但这种矛盾是可以调和在内部中。而双方矛盾的激化,“资本是毒药”言论的出现,恰恰是双方不专业的体现。

VC和PE是什么呢?是用你的货币去投资到一个你认为未来能够培养成有些企业的,我们叫优秀模特企业的一个标本企业,但是其中你别忘了,当你投入的那一天,意味着你的责任开始,你要对它关注、培育、辅导,甚至让它成为一个健康成长的企业,让它变成一个公众所能接受的可以广泛投资的标准企业。

在陆豪看来,疯狂的行为加上理性的认证再加上审慎的合约就是一个风险投资人,“你不能不趋于理性。”

徽商要“变形”

因在多名名校兼职教授讲课,安徽不少著名企业家曾是他的学生。在采访中,陆豪说他曾多次来到安徽,也与安徽许多企业家打过交道。“与江苏、浙江相比,安徽许多企业家的眼界还是相对封闭了些。”

陆豪表示,安徽企业家有非常独到的东西,徽商也留下了许多优秀的文化,但是徽商的文化如若不做“变形”,也是不能适应时代向前发展。并建议如果赋予新徽商思想文化,不仅要依存

徽商优秀的传统,更要强调外部环境的变化,即学会“变形”。

对于皖企,不仅包括安徽本土企业,还包括外省资金注册在安徽企业,陆豪用了“新皖企”这样一概念。他表示,在新皖企中,虽然目前还不是行业的优秀者,但也存在着许多潜在的优秀者。

而谈到什么是一个好企业家的共性时,陆豪表示,好的企业家应有一种积极向上的、尽忠、共富共荣的心态。

对话

超人投资记

哈佛大学毕业,归国后,一手创办卓越。企业步入正轨后,将企业交给自己的部下打理,自己转身投入私募股权(Private Equity,下简称PE)投资。简单的几句话便勾勒出陆豪的前期创业岁月。虽简单,却尽显峥嵘。

陆豪说,现在一手创办的公司只会三件事找他,一是超过

一定数额资金的批准,一是副总裁以上级别人员的任用,还有就是每年要参加的公司战略会。

进入软银赛富,陆豪目前主要从事公司购并与重组工作,成功策划并实施了多家大型企业的购并,在战略性资产购并重组方面有着丰富的实战经验和理论造诣,他被称为投

资界的“超人”。

他不仅是盛大网络、完美时空、阿里巴巴、分众传媒、神州数码、橡果国际等中国知名企业的风险投资人,同时还曾先后成功实施了复旦张江香港IPO和赛金生物医药、豫园、浦东科创、环球网络、国通电讯、新华出版等多家企业的购并与重组。

柔性调整力

陆豪将更多的精力投入到PE上来。按照他的话讲,做投资基金就是投资企业,是一场恋爱的过程,而优质的企业就是PE所追求的美丽女郎。

他强调,投资企业不仅要看到短期的利益,还要看长期的价值,分析企业所处的行业及在行业中的地位;不仅是要帮助优秀者成就行业“霸主”地位,还要会发现潜在的优秀者。

陆豪认为,只有被淘汰的企业,没有被淘汰的行业。

他投的是行业具有顽强生命力,具有领先地位的企业,决不是一个空有的巨无霸,如果在这个基础上再具有巨无霸的能力那是很好的。

就像今天柯达申请破产一样,它也是巨无霸,中国的乐凯今天也调整到被航天科技集团兼并,唯有巨无霸调整得比较好

的就是富士,它走向了哪里呢,走向了化妆品,走向了医疗仪器,那么这就是一个调整,它的柔性调整机制,它的敏锐观察度,它的信息观察度就很重要。

看投资企业,莫过于看它的柔性生产方式,它的应变能力,以及它的创新能力,包括它的造血机制,以及它主营业务对它的支撑度,还有它在行业里的排名,加上它的团队。

待财富?

《第一财经周刊》:您经手这么多众人熟知的企业并购、重组项目,您觉得哪一件是您最满意的代表作?

陆豪:在过往的经历中,我投过很多的企业,如复旦张江、卓越网等。但是我认为我永远没有自己得意的作品。因为一个不断否定自己的人,才能永远超前。因为这个世界不是静态的,得意的作品只有我进入坟墓后才能自己给自己下定论。

《第一财经周刊》:软银赛富已经进入安徽,能透露下是否已经投资了哪些相关企业,以及目前的情况如何?

陆豪:赛富基金已经在安徽投资了3家企业,目前都是非上市公司,但可能1-2年后将会成为上市企业。两家在合肥,一家在下面地市。有一家是做环保、还有是做IC卡芯片,涉及到商业机密,不方便透露更多内容。

《第一财经周刊》:您如何看

我个人写过许多修行、阅读方面的随记,我感觉每个人都有他不同的财富,不管是贫困的人,还是富裕的人,各个阶层,成功与否,他的人生经历就是一种财富,是千姿百态的。这种财富与身想来,与身而去,任何人剥夺不了。

但是,每个人的财富定位不同。这种财富是与生俱来自生长。另外一个角度看,成功者可能会有一些经验,希望不要被人借鉴,可能他对问题的看法更独到一些。即使同一个知识主体下,得出的结论也不尽相同,这是每人的经历、眼光、思维方式,以及综合其他看法得出的结论,这取决于一个人的判断力。

从某种角度来说,不是物理现象的有钱财富,而是人生价值的财富,所以每个人的财富没有高低的区间,都是一样的。