

揭秘

伟人之所以为伟人，一定有普通人做不到的地方。“每事问”，是周恩来总理作调查研究养成的习惯。时时刻刻想着要“实事求是”，也是他在日常生活中不断重复的标准。

周恩来的工作习惯： 每事必问 随时作调查

总理好问，这是我们很熟知的，常戏称之为“考”。有谁被派去作接见外宾时的翻译，回来的第一件事就是告诉大家总理又“考”了什么，被“考”的人是否“烤糊”了。

翻译同志经常被“烤糊”

由于工作的关系，曾多次见过周恩来总理，他的音容笑貌在他去世后的二十多年来一直使我不能忘怀。这里记下的是我最后见到周总理的

情景。

记得有一次某同志作翻译回来就大叫“烤糊”了。那次是总理会见尼日利亚外宾，在外宾到前总理问

他，你能否说出与尼日利亚接壤的邻国？他随口回答了几个，总理说不行，要从北至南一个接一个地说。然后就和他一起一个挨一个地数下来。

外交部副部长也被问懵了

有一次我亲自在场。那是1972年8月15日，总理会见喀麦隆外交部长率领的喀麦隆代表团。在我的旧笔记本里也查到一条：“总理今天下午5时半至7时半会见了喀团。总理精神那样好，真令人欣慰。总理在两个小时当中作了许多调查研究，特别是对非洲和喀麦隆

的历史、地理、山川、河流、人口、交通、语言，涉及到国际关系中的许多问题，给我们作出了善于学习的榜样。听说总理还在会见喀团之前批评了外交部、外经部的负责同志在签订经济、技术合作协定时坚持要写上保护人身不受‘侵犯’等语是大国主义。”

会见时有过一段插曲。在谈到尼罗河的时候，总理突然问陪见的主

管非洲事务的外交部副部长：尼罗河的发源地在哪里？这位副部长一时答不出，忙回过问后排的亚非司司长，他也一时语塞。这时翻译没有翻，总理大笑，对译员说翻给外长听：我们主管非洲事务的副部长不晓得尼罗河的发源地，可见业务不熟。说着又笑起来，刹那间的尴尬局面就化解了。

专挑没有准备的问题问

被总理问住的时候是常有的，这几乎成了我们时常谈论的话题。一

次在巴黎我驻法使馆，曾涛大使谈到他一次被问住的情况。大使回国述职，最怕的是总理发问，所以事前总要把驻在国的情况准备充足。一次曾大使回国述职，行前照例准备了各方面情况的材料，自以为足够了。不料总理提的第一个问题偏偏是曾大使没有充分准备的农业问题，“考试结果”当然未得满分。曾大使笑笑，好像他专挑你没有准备的问题问。

“每事问”，是总理作调查研究养成的习惯。我这里只追记下零星的一些。

摘自《百年潮》作者：陈乐民



陈毅与薄一波的初次相识： 留下终生难忘的印象

1943年12月到1944年3月期间，正值抗战相持阶段，薄一波、陈毅先后到达延安参加整风运动和党的“七大”，两位神交已久的战友终于见面了。这次接触，给两人终生难忘的印象，多少年后，仍让他们记忆犹新。

据薄一波同志回忆，他比陈毅先到了一步。当时，整风运动已进入总结阶段。薄一波和陈毅就是在这时认识的。薄一波记得：“初次交谈，谈得很融洽，彼此介绍了自己的经历。”薄一波仔细叙述了他在天津等地做地下工作和在山西做统一战线工作的情况，并谈了工作中存在的缺点。

对于薄一波在华北的工作，陈毅频频点头，表示赞许。他说：“能够和阎老锡（锡山）合作，绝

对有两下子！不要把我们党内的生活看得尽善尽美，矛盾和问题多得很，我们走过的路并不平坦。1927年南昌起义南下失败后，朱德同志和我带领一部分起义的部队，从三河坝转战到湘南。1928年4月，会师井冈山，成立了工农红军第四军，朱德任军长，毛泽东任党代表，我当政治部主任。我们在井冈山，打过胜仗，也打过败仗。1929年1月，红四军主力转战赣南、闽西，革命根据地发展了，但随之新问题新矛盾也产生了。”

导，强调‘司令部对外’和军官的权威，认为‘自上而下的民主’就是‘家长制’，主张‘走州过府’、扩大政治影响，不愿做艰苦的创建根据地的工作。这种意见占了上风，结果把毛泽东同志担任的前委书记给选掉了。会后他离开红四军的领导岗位，到闽西搞调查研究去了。我被推举当了前委书记。说老实话，这件事我是有责任的，当然，朱德同志也有一些责任。”

讲到这里，陈毅脸色忽然凝重起来。他提到：“当时，红四军党内和军内存在着单纯军事观点、流氓思想和军阀主义的残余。6月在龙岩召开了红四军党的第七次代表大会，本来是想在解决红军建设问题的同时，加强党对红军的领导，提高部队的政治素质。但是，条件不成熟，认识不一，会上发生了争议。有些同志不习惯于党对军队的绝对领

接下来，陈毅呷了一口茶，神情如释重负地谈道：“恰好这时中央通知我到上海开军事会议。当时，中央的工作实际上是由李立三同志主持，因为杨殷同志（时任中央军事部长）被捕，军事工作由周恩来同志管。我把红四军的情况如实地向恩来同志作了汇报，认为红四军离开毛泽东同志的领导不行。恩来同志同意我的意见，他要我代中央起草一封给红四军的指示信，即‘九月来信’。信的主要内容，就是把毛泽东同志请回

来，重新担任前委书记。共产党人就是要这个样子，是非面前不含糊，原则问题不让步。听了他的话，我心里是服气的。12月，由我主持在上杭召开了古田会议，通过了毛泽东同志起草的红四军第九次代表大会决议案，批评了各种错误思想，坚持党对军队的绝对领导。毛泽东同志重新当选为前委书记。这件事我认为办得对的。”此后，两人交往不断，革命友谊日益深厚。据《人民政协报》



左起：薄一波、宋任穷、陈毅、滕代远