

# 领导风格：果断还是慎重

## 管理风格中果断与慎重各有千秋

决策是领导人天天都在做的事情。领导人的能力高下,集中体现于此。

在保证决策质量的前提下,有的领导人决策速度快,有的领导人决策速度慢。前者美其名曰:果断;后者美其名曰:慎重。在决策质量低下的情况下,决策速度快的,为草率;决策速度慢的,为优柔寡断。

抛开决策质量不说,果断与慎重,是两种

截然不同的决策风格。果断的风格在竞争的市场经济中占一定的优势。他们容易做到先发制人。慎重的风格在政府机构、事业单位、占据垄断地位的企业中占一定的优势。

炒股票的高手索罗斯通常会很快地做出决定,然后用很长时间去验证。他总结为“先投资,再决策”。以色列前总理沙龙是一个有争议的人物,但他的果断是没有争议的。体

现沙龙果断的例子不胜枚举。一次,他偶然听到他的长官感叹没有敌人的俘虏可以用来换回被俘士兵,当天晚上他就冲进敌人阵地抓回几个俘虏送到长官面前。他指挥打仗更是如闪电一般。在2001年当选以色列总理以后,他面临动荡的政治局势,足以让一般人举棋不定。然而,从沙龙回应重大挑战而做出重大决策的频率来看,他从未犹豫观望。

## 排除干扰、抓住实质才是决策的挑战

在生活中,看一个人是果断还是慎重,可以看他怎么点菜。果断的人点菜,一气呵成,斩钉截铁。慎重的人点菜,广泛征求各方意见,包括众口难调的口味偏好和忌口、季节和原材料的市场供应情况、价格走势、烹调方法等等,力求万无一失。看果断的人点菜,仿佛看当年赤壁之战的周公瑾运筹帷幄,谈笑间,檣櫓灰飞烟灭。看慎重的人点菜,仿佛看诸

葛孔明隆重策划三分天下之大计。

果断的人,相对于慎重的人,决策速度比较快。省下的是时间,但失去的是余地。在快速变化的商业领域,决策者拥有的时间越来越少。

在快速变化的商业领域,决策者决策依据的信息也越来越少。而且,信息从来都是不完整的,甚至是相互矛盾的。因为决策都

是在不完整的、矛盾的信息的基础上做出的,所以,决策总是有风险的。所以,果断,意味着冒险。

在信息时代,干扰决策者的貌似相关、实则无关的信息却越来越多,大有信息爆炸的趋势。如何排除无关信息的干扰,抓住问题的实质,是领导人面临的挑战。

## 在果断与慎重间求平衡才能胜算

决策需要时间,多一些时间考虑,能够提高决策的质量。但是,决策都是在时间压力下进行的,时间一过,决策就无效了。

决策能力差的领导人,决策速度慢,决策质量差,决策之后不能坚持既定方向。这些致命的弱点,源于判断力、自信、战略思维的缺失。

然而,研究发现,果断风格的领导人存在固有的问题。第一,武断,以偏概全。第

二,当有迹象表明决策错误时,固执己见。第三,他们往往忽略其他人的意见,让人感觉不受尊重,为决策的执行设置了障碍。

我辅导的一位领导人告诉我,他凡遇重大决策必等三天。我知道,这是他有意识地管理自己的果断风格的弊端。

所以,胜算最大的领导人,一定是那种在果断与慎重之间达到平衡的领导人。

(作者:李峰,香港大学心理学博士)



方倩 制图

### 星报·商学院

先讲一个关于决策的笑话。一位CEO决定放松一下,到农场干点儿农活。

第一天,农场主安排他扫牛粪,他干得很漂亮。

第二天,农场主安排他砍鸡头,他干得很漂亮。

第三天,农场主安排他把一大堆土豆分成两箱,一箱大土豆,一箱小土豆。到了晚上,农场主发现CEO面对一堆土豆一筹莫展。一问才知CEO的苦衷:我在公司里面一直胡吹乱侃、裁员,但是,我从来没做过真正的决策——哪些土豆算是大?哪些土豆算是小?这个任务,需要抉择。

# 淮北“80后”女子机选中奖847万

2月18日下午,两男两女一起走进省福彩中心兑奖科,他们来自淮北,其中一名吴姓女士(化姓)正是2月13日双色球第11016期847万元一等奖得主。而陪同者则是吴女士的丈夫,以及其妹妹和妹夫。盛文 记者 周德胤

## 大奖新闻

### 幸运:2元机选号码中847万

吴女士这次中得847万元仅仅就投注一注单式号码,而且还是机选的。

吴女士回忆当时情况说,2月13日中午过后,正好婆婆来摊点看她。她当时在忙,就随手拿了两元零钱给婆婆,让婆婆去打一注双色球彩票。不曾想,就是平常这么一个随意之举,成就了她的梦寐以求的大奖梦,独中847万元的巨奖。

知道自己中奖,是在开奖后第二天晚上。吴女士说,她第二天早上去摆摊做生意,就听见站点放鞭炮的声音,也听到人们谈论说中出大奖,但根本想不到会是自己。晚上收摊后,她路过投注站,记下了中

奖号码。回到家,拿出昨天婆婆买的彩票,一对,结果当场傻眼了,中奖号码和自己彩票上的号码一模一样。等她回过神来,赶紧给在值夜班的丈夫打电话,可丈夫根本不相信,说她是逗乐,想中奖。

### 感恩:捐款10万元资助贫困

在领奖现场,吴女士的丈夫不无感慨地说,我买的彩票比她多,但大奖却降临在她头上,这真就是幸运。

问起中大奖了有什么打算?吴女士和丈夫都憨憨地笑着说,太突然了,现在什么都没有想,心仿佛还在飘,还没有落地呢。面对巨奖的幸福,吴女士说我们一定要感恩一下,要求捐出10万元善款,用于贫困救济。

# 15选5一周买点 连号看好小号区

## 专家荐彩

**买点分析一:**偶数依旧是热点。在上周的开奖号码中,偶数占据了绝对的优势,打破了一直处于奇偶平衡的开奖号码的态势。

在接下来的4-8期中,偶数依然是选号的热点。从具体的号码分析,中区的号码06 08和10这3个号码相比较其他的偶数号码而言出现的可能性要大些,可以重点关注。

**买点分析二:**同尾号继续强势。在最近10期的开奖号码中,同尾号开出了9期共9

组同尾号,可谓十分的强势。比较前段时间的弱势,同尾号在上周完全喷发,7期全部开出同尾号,在本周该形态依旧是我们选号的重要指标之一。从具体的同尾号来看,本人看好04和14以及05和15这两组同尾号。

**买点分析三:**尾号看好13和15。从近期的开奖号码走势图上看,近期虽然偶数占据绝对优势,但是在尾号方面,奇偶依然是处于平衡的态势。而且在最近的开奖号码中,尾号一直是奇偶交替出现,在未来一周内,本人看好大区的冷号13和15作为尾号出现的概率比其他的号码要大,重点设防这

两个号码。

**买点分析四:**连号主看小号区和大号区。在上周的开奖号码中,连号比较集中在小区。中区号码相对比较冷。本周这种形态继续下去的可能性极大,在中区处于冷态的同时,大区号码开出连号的可能性也不小,所以在连号这一大热的选号指标中,我们可以将目光集中在小区和大区。具体号码上,02-04和12-14号码段大家可以高看一线。

复式推荐:02 03 04 09 11 13 14。

冷剑



2011年安徽福彩各玩法 开奖数据查询方式		
查询媒体	查询栏目	查询时间
《市场星报》	开奖公告台	开奖次日早晨
安徽福彩网 www.ahfc.gov.cn	最新开奖	开奖日
安徽经济广播 调频FM97.1 中波AM864	《福彩早8点》	开奖次日早8:00至8:25
安徽电视台 经济频道	《幸运十分》	每晚00:15
《公益时报 中华彩票》 及安徽专刊	开奖数据版	每周一、三、五

### 开奖·亮点

## 15选5头奖开出325注 特别奖奖池达318万元

2月22日,华东六省市联销的15选5第11046期开奖号码为05 08 09 13 14,本期六省市共开出一等奖325注,单注奖金2017元,我省彩民中得29注。本期二等奖共开出18518注,我省彩民中得2024注。本期开奖之后特别奖奖池为318万元。唐钟义