

副市长写书谈官场潜规则



王敬瑞

面对多数读者经验之外的世界,王敬瑞的一本《芝麻官悟语》给民众提供了了解官场的另一种可能。

王敬瑞,现任山西省阳泉市副市长,他分管农业、林业、水利、城建、规划、公安、司法等工作,是一位老资历的副市长。这本书主要是他在区(县)任职时的所感所悟。

掌握“七要义”做官游刃有余

记者:你在书中说,为官有“四工具”,鞭子、刀子、斧子、抹子。

王敬瑞:对,用好这四个工具,工作就会得心应手。比如说鞭子,当领导就好比一个驭手,要想车速加快,必须扬鞭策马。关键时候“啪啪”甩上几下,吆喝起来,让马儿快跑。这就是所谓的“鞭策”。领导者的鞭子甩得响响的、硬硬的,把大家的积极性调动起来,有利于工作的顺利进展。

刀子、斧子也是做官常用的两把重要工具。尤其在基层,没有霸气不行,这是强硬的一面。特别是处理复杂问题不能优柔寡断,必须要硬。抹子,是四把工具中唯一的一把软工具。其作用是理顺关系、调整情绪、化解矛盾,处理面上的工作。

但是光有这“四工具”不行,还得有“三给”激励法,就是“给票子”、“给面子”、“给位子”;反之,“扣票子”、“丢面子”、“撤位子”,也是调动人们积极性的重要方法。如果能把这“七要义”用好,做官就游刃有余了。

记者:我现在特别关心你这个刀子是怎么用的?

王敬瑞:(笑)其实多数时候是在吓唬。就像亮剑,刀子我随时带在身上,适当的时候就要把它亮出来。

记者:你觉得做官最应该具备的智慧是什么?

王敬瑞:我想最大的智慧就是充分调动每个人的积极性。如果给了你一定权力,千军万马,你能做到一呼百应才行。

副职要“说了动,挡得住,受得下”

记者:官,总是从副到正,从正到副,从副再到正,就是个正副辩。你怎么处理这样一个复杂又很微妙的关系?

王敬瑞:我当了八年的乡镇党委书记;又当了两年半的区委副书记;然后是区长、区委书记五年。当过13年的正职,现在又是副职。

副职就要做到三条:说了动,挡得住,受得下。说了动,就是一

把手安排的工作要雷厉风行地干起来,主动配合不越位,勤奋工作不说累;挡得住,就是独立工作能力,能为主要领导独当一面;受得下,就是受得下苦,某种程度上讲还要能受得下气。(笑)有时副职是气死的,而不是累死的。当副职时必须面对现实。当然副职总是不甘心的,通过自己的努力想变成正职,但条件是方方面面的。

官场,适应它但不顺从它

记者:你怎么看待官场的潜规则?

王敬瑞:不要觉得它奇怪,很正常。我有一句话“起步早、进步慢,必定中间有磕绊,其中道理很简单,不是客观是主观”。埋怨毫无意义,为什么主观适应不了客观,无所谓。我适应它但不顺从它。有些可以变,有些坚决不能变。

再说我的官已经做得可以了。虽然我父亲当过人民公社的副书记,也只是个副科级,祖宗三代没有一个像样的当官的。我从

农村出来,能走到这一步已经很不错了,天道酬勤。

记者:你怎样面对“官”所带来的各种诱惑?

王敬瑞:我觉得要谨防身边的“刺、刀、毒”。

金钱贪多就是“刺”,美色贪多便是“刀”,厚味贪多便是“毒”。归根结底,都是“贪”字惹的祸。你看这“贪”字形似“贫”字,这其中深刻的含义:贪得无厌的结果往往会导致一贫如洗。要知道,最好的东西贪得过多就变成最坏的东西。

据《华商报》



中国邮政储蓄银行
POSTAL SAVINGS BANK OF CHINA



“好借好还”个人商务贷款 为您的事业腾飞开通绿色航道

中国邮政储蓄银行“好借好还”个人商务贷款,面向中小企业主、股东发放的,用于该企业进行合法生产经营活动的抵押担保贷款。额度循环、随借随还,手续简单、方便快捷,专业服务、流程透明。

● 手续简单 ● 放款迅速 ● 服务周到 ● 还款方便

客户服务热线: 95580

详情垂询各地营业网点或登录: www.psb.com