

财富



朱骏 上海人。第九城市董事长兼首席执行官(CEO)。上海申花俱乐部投资人。1998年,朱骏揣着在美国进修期间跑房产中介挣来的50万美元资金,在香港注册了名为“Gamenow”的外资公司,后更名为“第九城市”,这是他创业的起点。2005年,朱骏以300万美元的价码引进了《魔兽世界》,2010年朱骏正式对外界宣布启动收购英超劲旅利物浦。

星报·商学院

先做对的事情 再把事情做对

有这样一个故事:有人问三个正在忙碌的工匠在做什么。第一个回答:“我在养家糊口”,第二个回答:“我在做全国最好的石匠活”,第三个回答:“我在建造一座伟大的教堂”。在管理大师德鲁克看来,只有第三个工匠才是真正的“管理者”。因为管理者的职能就是界定企业的使命,并卓有成效地“做对的事情”。

按照传统经济学的概念,一个企业的目的是利润最大化,是股东回报得以最大的实现。但是德鲁克讲,组织目的是为了创造和满足客户。一个企业的目的必须在组织之外,而不是在组织之内。组织的基本功能是营销和创新,只有营销,只有营业额进来,一个企业才能够前进。由于企业处在一个不断变化的环境中,产品和服务都会随着时间的变化而变得滞后,因此,我们必须创新。

对于高层管理者在企业策略中所扮演的角色,德鲁克讲得非常深刻。一个企业的使命、一个企业的核心价值观、企业的目标和战略是高层管理者不可推卸的责任。另外一个概念,就是效果与效率。上海飞鱼牌打字机在30年前还是一个非常好的产品,如果不看市场的动向,只是埋头苦干,很高效地在单位时间内生产更多的飞鱼牌打字机,结果却是没有人来买,这是莫大的资源浪费。

(作者为管理学专家那国毅博士) 邹传科 整理

网游“狂人”朱骏

“到金子里去挖金子”

“朱老板的钱可不是那么好赚的。”南非世界杯结束,有人曾经这样调侃阿根廷男足主教练马拉多纳,这里提到的朱老板就是第九城市董事长兼CEO朱骏。

今年6月,马拉多纳和朱骏牵手,代言了一款足球网络游戏。虽然老马在本届世界杯的表现没有期待中的完美,但朱骏的魄力还是很让人钦佩。

实习生 胡龙生 记者 董艳芬 整理



靠“讲故事”上市

1993年,27岁的朱骏赴美国工作进修。当时方兴未艾的电子游戏产业提醒了他:这个当时在美国最受欢迎的娱乐项目,未来必将在中国赚到大钱。5年后,朱骏以50万美元的投资获得了一家小型互联网公司Gamenow 60%的股权,这就是“第九城市”的前身。

2002年,法国维旺迪公司开始寻找《魔兽世界》的代理商。在运营商们看来,“谁拿到《魔兽世界》,谁就将成为这个行业的老大。”为了竞逐魔兽,朱骏使出了浑身解数,不遗余力地强调九城在玩家中的口碑和运营能力。盛大在首轮PK中便出

局,而朱骏的九城却挺到了最后。

接下来的问题是,《魔兽世界》四年的代理和运营费用总和超过六亿人民币,而当时九城的全部资产不过一亿元。这意味着,拿下《魔兽世界》后,九城必须随即在纳斯达克上市。

“我们跟盛大不一样,盛大当时是拿到一年的利润4000万美元才上市的。我们什么都没有,是准备讲故事上市的。”

2004年12月,华尔街的投资人相信了朱骏的故事。次年2月,40吨重的《魔兽世界》中国服务器运抵上海,随后它变成了数百万中国青少年娱乐生活的核心。

从来不做“拓荒者”

朱骏给自己定下的商业策略是“永不为先”,被认作赌性坚强的他,却从来不做拓荒者,只走前人走过的路,“到金子里去挖金子”。对一个商人来说,知道什么东西赚钱,以及怎样可以把东西卖出去,就足够了。

2009年,网易以更高昂的代价夺走魔兽。这无疑是在朱骏最大的一次失手,但此时的他,手中握着《魔兽世界》为他赚下的

十几亿现金、1000多名训练有素的员工、一支仍堪称豪门的中超足球俱乐部。

前总裁陈晓薇离职后,朱骏再度出山直接掌控九城。作为后魔兽时代“全球战略”的第一步,九城在今年收购了美国网游开发商Red 5 Studios的多数股权。

显然,九城已经度过最糟糕的时刻。其正在运营的游戏《名将三国》将冲击亿元年收入。

环球雅思国际英语 — hefei.ielts.com.cn — 中国留学领导品牌

出国留学,我就选 环球雅思

雅思保6分/6.5分争7分 新托福保100分

即日起报名暑期雅思班,即送独家研发最新“雅思机经词汇”智能背诵软件!

环球雅思雅思/新托福别墅浸泡封闭班

- 全国首家别墅封闭校区
- 每班限招15人!全日制封闭式管理
- VIP小班“贴身式”教学与辅导
- 独立别墅校区功能齐全
- 教官全天值勤保卫安全
- 雅思一线名师精彩教学
- 环境宁静雅致适宜学习
- 班主任针对性跟踪辅导
- 分级小班关注学生成长

环球雅思英国/澳洲/美国/加拿大出国留学保签班

- 英国、澳洲出国留学保签班
- 美国、加拿大出国留学保签班
- 暑期留学保签特护20人小班 / 封闭15人小班
- 雅思、新托福、留学签证一步到位
- 留学专线: 0551-5227796 / 5227122

暑期课程全面热招 雅思保6.5分/新托福保100人钻石18人精英班、雅思双保6分、新托福保100分、VIP、大学英语预备、四六级、BEC、新概念、口语、词汇、日语、韩语、德语、法语

合肥环球雅思总部热线: 5227122 / 5227123
VIP中心咨询热线: 5227187 / 5227797
合肥环球雅思总部地址: 三宏大厦6层(商之都沿红星路向东200米)
VIP中心地址: 合肥市长江中路CBD中央广场15层
封闭校区地址: 合肥市高新区海棠路与金桂路交汇处蜀山一号别墅区(慧谷创业园)