



从“负气出走”到“回家投资”

“做别人做不了的事”

300年前，徽州人从这里起程，沿着山路、走过水道，走到繁华之都，甚而走出国门，从而衍生了一个新的商帮——徽商。

时光荏苒。青砖、黑瓦、马头墙依稀可见，新安江、青弋江水不懈长流。孕育了300年徽商灿烂历史的安徽大地，今天，萌生和滋养着新的徽商族群。史玉柱、祝义材、王传福、张近东、叶世渠、魏超、桂四海、董明珠、刘庆峰……这些财富榜中的新贵，或少年得志、或大器晚成，或离乡创业、或深耕安徽，商道虽然各不相同，但成功确实同样精彩。回望新徽商过去30年走过的路，上世纪80年代他们“做人家不愿做的事”，90年代“做人家不敢做的事”，本世纪初是“做人家做不了的事”。

记者 郁宗菊

▶ 安庆人余渐富：本土徽商深耕草根领域

如果有人把湖南首富梁稳根比做曾国藩，领袖工商湘军的话，那么安徽南翔集团董事长余渐富就可谓工商淮军中的李鸿章。

在沿海企业家主导的工商潮流里，安徽本土企业家只能是一种陪衬；与那些年轻的新经济富豪相比，余渐富们只能算是一种保守力量；与联想的柳传志、海尔的张瑞敏代表的精英力量相比的话，余渐富所代表的只能是真正的草根力量。真正使余渐富这位土生土长的安徽富豪变成现代企业家的，是安庆光彩大市场。

1998年，中央统战部、全国工商联发出“将部分资本同老少边穷地区的资源结合起来，做光彩事业重点项目”

的号召，余渐富“认领”了安庆光彩大市场。这在当时的几个大市场中，基础条件是最差的。

今天在安庆市，光彩大市场几乎变成了一个地标建筑。开出租车的、拉板车的、捡破烂的……随便拉个人出来，都能准确地说出它在哪儿。

深耕安徽之外，他也在布局全国。在最草根的商业领域，余渐富找到了感觉。除了安庆光彩大市场外，南翔集团在安徽蚌埠、河南商丘、山东泰安还有三个大市场。

点评：作为本土徽商的典型代表，在传统的商业领域做出成绩，而且不是一点点的，余渐富的成功可能更让人寻味。



余渐富

▶ 泾县人刘庆峰：“知本家”成就商业传奇

1999年11月，以刘庆峰为首的中国科技大学6位大学生，研制成功我国第一台“能听会说”的中文电脑，获得668.85万元的技术股权激励，为“大学生创业年”画上了一个浓重的惊叹号。刘庆峰获得个人最高股权激励，并走马上任科大讯飞公司的总经理。

随着刘庆峰逐步真正进入企业家的岗位角色，他切实看到：良好的企业机制，优秀的人才加盟，团队的研发进度比他单打独斗时大大提高。做一个元帅与做一个神枪手差别要大得多。

刘庆峰在这样的实践中将企业家和核心管理团队的工作总结为三件大事：一是确定公司的发展战略和技术及研发方向。二是战略结盟，和国内外著名研究机构及企业结成战略合作伙伴关系。三是选用合适的人并确立企业的绩效管理制度。

今天，我们再来审视刘庆峰提出的这“三件大事”，可以更清晰地看到其对于科大讯飞创业的重要意义，为企业发展奠定了坚实基础。第一件事，实现了科大讯飞的战略成功，使企业保持着一个正确的发展方向。第二件事，打破了产业壁垒，实现了国内外语音核心源头技术的资源整合与优势互补，大大提速了语音技术和市场应用的发展。第三件事，成就了科大讯飞优秀的人才机制和内部管理机制，在流动性极强的IT行业，这批优秀的人才队伍所形成的团队凝聚力和战斗力更是堪称奇迹。

正是在这样的认识转变和不无刺痛的角色转型中，刘庆峰一步步脱掉了校园的稚嫩，淬炼为了一名集技术、管理、市场于一身的知本家。

点评：新一代的徽商们正在传统徽商们从未想过能涉足的许多行业中大展身手，不少还成了行业的领头人。这一点，科大讯飞的刘庆峰堪称代表，创新就是财富，这是新徽商们普遍认同的发展路径。



叶世渠

▶ 天长人叶世渠：副市长下海成亿万富豪

福布斯2005中国富豪榜单的发布，安徽天大企业集团及其掌控人叶世渠，再次成为焦点。

此前，叶世渠及其掌控的安徽天大集团曾先后有过两次被外界高度关注的经历：第一次是叶世渠自副市长之位辞官下海，另一次是天大集团曾斥资数亿元收购深康佳股份，并最终成为深康佳的第二大股东。

信息披露显示，安徽天大集团注册资金1亿元人民币，公司主要经营领域为塑料编织制品、房间空气调节器、家电配套器件、特种无缝钢管、通信光纤光缆和专用改装车。

现年60岁的叶世渠，从1981年起曾先后担任过天长县塑料编织厂厂长、天大集团董事长职务，后任天长市市长、市委书记。2001年9月起，叶世渠担任滁州市副市长，分管工业、交

通、计划、科技、劳动。

2003年10月29日，叶世渠向滁州市三届人大常委会第六次会议提出辞去滁州市人民政府副市长职务的请求，并于次日得到人大常委会的同意。叶世渠辞去副市长职务重返企业的举动当时被多家媒体争相报道。

叶世渠此举在当时被评价为“官本位的传统观念正在被打破，是社会进步的表现。”随后，其带领的天大集团与本人财富也是一路高涨，2005年入选福布斯中国富豪榜，成为名副其实的亿万富翁。

点评：徽商一个很大特点是儒商居多。不少专家表示，现在不是徽州人不出色，而且受传统观点更愿意走仕途而非商道。但叶世渠的个案足以证明，这种传统的观念正在受到新的冲击。



祝义材

▶ 同城人祝义材：从负气出走到返乡投资

十几年前，祝义材还只是个走出桐城大山的清贫大学生，现在他的名字已声震业界，连续数年进入“福布斯富豪排行榜”。他的江苏雨润集团，稳居我国低温肉制品行业“老大”地位。

对桐城人祝义材来说，合肥是一座具有特殊意义的城市，他的大学时光就在这里度过。毕业两年后，他辞去“铁饭碗”，以200元积蓄起家，蹬着三轮车淘得第一桶金。1993年，祝义材在合肥市投资450万元，建起了国内首家机械化生产低温肉制品的企业——华润肉食品加工厂。

但他没想到的是，企业面临的生存环境没能支撑起他的事业之梦，工厂屡次遭到一些地方恶势力的骚扰。

祝义材疲于应付，生产无法正常进行。一气之下，他决定将企业整体搬迁到南京，创立“雨润”。

1995年5月，雨润兼并安徽当涂肉联厂；1999年12月，重组安徽阜阳肉联厂；2001年投资安徽黄山高尔夫酒店。有人说，祝义材只要进了安徽，动作静悄悄。可2006年却情况突变。在马鞍山，祝义材不但高调签约，还宣布采取“边建设边生产”滚动发展。

点评：走进安徽的祝义材不再低调。他对记者表示，“安徽的投资环境越来越好！为安徽崛起尽一份力，是我的一种源于内心的召唤。”他的心声也代表了众多走出去徽商内心真正的想法。



刘庆峰